P1

PLHIS - Apucarana-PR

Caderno do Produto 1 (Proposta Metodológica):

Desenvolvimento do Plano Local de Habitação de Interesse Social de Apucarana-PR

APUCARANA
Prefeitura da Cidade

PLHIS - Plano Local de Habitação de Interesse Social

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

Desenvolvimento do Plano Local de Habitação de Interesse Social de Apucarana-PR

PLHIS - Plano Local de Habitação de Interesse Social

2019

2019 – PLHIS Apucarana-PR

Plano Local de Habitação de Interesse Social

Os Planos Locais de Habitação com foco na habitação de interesse social é um programa do Ministério das Cidades / Ministério do Desenvolvimento Regional que objetiva contribuir com os municípios para que esses construam com os agentes sociais um conjunto de objetivos, metas, diretrizes e instrumentos de ação e intervenção para o setor habitacional.

A apresentação dos Planos Habitacionais, considerando as especificidades do local e da demanda, é uma exigência para acesso, pelo ente federativo, aos recursos do Fundo Nacional de Habitação de Interesse Social, nos termos da Lei nº. 11.124, de 16 de junho de 2005 - que dispõe sobre o Sistema Nacional de Habitação de Interesse Social – SNHIS – e das Resoluções nºs 34, 30, 24, 15, 7 e 2 do Conselho Gestor do FNHIS.

O planejamento habitacional, nos municípios e estados, é fundamental para a implementação das diretrizes da Política Habitacional e a integração urbana, sobretudo, dos assentamentos precários. A transferência de valores está condicionada ao tamanho da população local.

Os valores máximos de repasse para os municípios oscilam entre R$ 50.000,00 e R$ 80.000,00. O desenvolvimento do PLHIS de Apucarana-PR possibilitará ao município que receba repasses do FNHIS (Fundo Nacional de Habitação de Interesse Social) e possa investir em infraestrutura e moradias para o público do programa. (Ministério do Desenvolvimento Regional, 2011)

Prefeito de Apucarana-PR
Sebastião Ferreira Martins Junior

Secretária Municipal de Assistência Social
Ana Paula Sobreira Moraes Nazarko

Coordenador do Setor de Habitação de Interesse Social
Juliano Dalla Costa

Responsável Geral da Megaquality Consultoria
Sandro Morais de Medeiros

Instituição Executora
Megaquality Consultoria

Equipe Técnica Responsável pela Elaboração (Megaquality Consultoria)

Nome: Eulina Gomes Vicentin
Formação: Assistente Social

Nome: Idevall dos Santos Filho
Formação: Arquiteto

Nome: Thiago Augusto Domingos
Formação: Geógrafo

Nome: Sandro Morais de Medeiros
Formação: Administrador | Mestre em administração

Nome: Daiane Garcia
Formação: Direito | Advogada especialista em Direito Civil e Processo Civil

Equipe de Apoio Administrativa (Megaquality Consultoria)

Nome: Adriana dos Santos Eduardo
Formação: Assistente Social

Nome: Jaqueline Ferreira
Formação: Ciências Sociais

Nome: Reynald Alysson Maroco Magri
Formação: Administrador | Especialista em Gestão

Nome: Tiago Felix dos Santos Porfírio
Formação: Gestor Comercial

Nome: Silvana Oliveira de Lima de Medeiros
Formação: Pedagoga

Equipe Técnica Municipal

Nome: Soraia Braga de Souza
Representação: Secretaria Municipal de Assistência Social

Nome: Ana Karine Alves Vieira
Representação: Secretaria Municipal de Saúde

Nome: Lucimara de Mattos
Representação: Secretaria Municipal de Educação

Nome: Letícia do Nascimento Idalgo
Representação: IDEPPLAN

Nome: Joel Carlos do Prado
Representação: Secretaria Municipal de Fazenda

Nome: Caroline Moreira Souza
Representação: Secretaria Municipal de Obras

Nome: Elton Luiz Leiroz Pires
Representação: Departamento Jurídico da Prefeitura de Apucarana

Conselho Municipal de Habitação de Interesse Social

Antônio Carlos Ferreira – TITULAR | Marli de Castro - SUPLENTE
Representação: FAMMAR (Federação das Associações de Moradores de Apucarana e Região)

José Francisco Doniak – TITULAR | Raphael Doniak - SUPLENTE
Representação: Associação de Engenheiros e Arquitetos de Apucarana

Aurita Ferreira Bertoli – TITULAR | Iolanda Ferreira de Souza - SUPLENTE
Representação: União dos Mutuários e Moradores de Apucarana e Região

Cristina Aparecida dos Santos
Representação: Associação de Moradores do Sumatra II

Paulo Antônio da Silva – TITULAR | Rogério da Silva – SUPLENTE
Representação: ADEFIAP – Associação dos deficientes físicos de Apucarana

Ademir Fernandes da Silva – TITULAR | Domingos Farinha Martins - SUPLENTE
Representação: ABIA – Associação de Idosos de Apucarana

Soraia Braga de Souza – TITULAR | Mário Felipe Rodrigues– SUPLENTE
Representação: Secretaria Municipal de Assistência Social

Joel Carlos do Prado – TITULAR | Carlos Roberto de Oliveira– SUPLENTE
Representação: Secretaria Municipal da Fazenda

Herivelto Moreno – TITULAR | Eduardo Mendonça – SUPLENTE
Representação: Secretaria Municipal de Obras

Sergio Sena – TITULAR | Felipe Calsavara Martines – SUPLENTE
Representação: Secretaria Municipal do Meio Ambiente

Otoniel Gonçalves – TITULAR | Elza Leiroz – SUPLENTE
Representação: Secretaria Municipal de Assuntos Estratégicos

Lafayete dos Santos Luz – TITULAR | Anelize Alves dos Santos Campana – SUPLENTE
Representação: IDDEPLAN – Instituto de Desenvolvimento, Pesquisa e Planejamento de Apucarana

Conselho Municipal de Assistência Social

REPRESENTANTES DO PODER PÚBLICO
Ana Paula Nazarko – TITULAR 1
Roberta Lacerda Fogaça – TITULAR 2
Camila Zielinski- SUPLENTE
Representação: Secretaria Municipal de Assistência Social

Ana Paula de Araujo Silva – TITULAR | Karinne N Carletto – SUPLENTE
Representação: Autarquia Municipal de Saúde.

Eloisa Klebis – TITULAR | Sueli Cois – SUPLENTE
Representação: Autarquia Municipal de Educação

Eliana de Lourdes L. Rocha – TITULAR | Rainilda Almeida – SUPLENTE
Representação: Secretaria Municipal da Mulher

Edson Marcio Bertoli – TITULAR | Alessandro Canezin – SUPLENTE
Representação: Secretaria Municipal de Fazenda

Denise Carletto – TITULAR | Juliana Eugenio – SUPLENTE
Representação: Secretaria Municipal da Juventude

REPRESENTANTES DA SOCIEDADE CÍVIL
Clênio Barros – TITULAR (Conselho Central dos Vicentinos)
Valmir A. Souza – SUPLENTE (Lar sagrada família)

Ana Paula M. Soterio – TITULAR (Fachisa Qualificação Profissional)
Barbara – SUPLENTE (CEPES – Centro para Resgate a Vida Esperança.)

Paulo da Silva – TITULAR (ADEFIAP – Associação dos Deficientes Físicos de Apucarana)
Kelly Cristina Pesce – SUPLENTE (CASA DO DODO)

David Brito – TITULAR (Hospital da Providência)
Maria Edi Koschel – SUPLENTE (Centro de Integração e Capacitação de Crianças, Adolescentes e Adultos Allan Kardec)

Marileide Dantas – TITULAR (Representante do Usuário)
Marina Sposito – TITULAR (Representante do Usuário)
Paulo Augusto da Fonseca – TITULAR (Representante dos trabalhadores do SUAS)

Conselho Municipal de Desenvolvimento Urbano (CMDU)

REPRESENTANTES DO PODER PÚBLICO
Lafayete dos Santos Luz - TITULAR
Letícia do Nascimento Idalgo - SUPLENTE
Representação: IDEPPLAN – Instituto de Desenvolvimento, Pesquisa e Planejamento de Apucarana

Caroline Moreira Souza - TITULAR
Tábata Cristiane Simões dos Santos - SUPLENTE
Representação: Secretaria Municipal de Obras

Luiz Carlos Kempner Teixeira - TITULAR
Pedro Ross - SUPLENTE
Representação: Secretaria Municipal do meio ambiente

Sidney da Silva Oliveira - TITULAR
Joel Carlos do Prado - SUPLENTE
Representação: Secretaria Municipal da Fazenda

Mariana Alher Fernandes - TITULAR
Marcio Roberto Ghizzo - SUPLENTE
Representação: UTFPR – Universidade Tecnológica Federal do Paraná

REPRESENTANTES DE ENTIDADES DE CLASSE E ORGANIZAÇÕES CIVIS.
Ideval dos Santos Filho – TITULAR (Não representante em relação ao PLHIS, pois faz parte da equipe técnica da empresa contratada)
Michele Jarenko Simões Pinhati Cordeiro – SUPLENTE (Único representante em relação ao PLHIS)
Representação: CAU – Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Paraná

José Francisco Doniak - TITULAR
Marcio Luiz Eiti Hirose - SUPLENTE
Representação: CREA – Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Paraná

Aída Santos Assunção - TITULAR
Cláudio Nunes – SUPLENTE
Wanderley Faganello - TITULAR
José Dionísio Mendes - SUPLENTE
Representação: ACIA – Associação Comercial e Industrial de Apucarana

José Herculano Ferreiro - TITULAR
Marcelino Ferreira - SUPLENTE
Representação: AEAA – Associação de Engenheiros e Arquitetos de Apucarana

P1 Produto 1 – Proposta Metodológica para Elaboração do PLHIS (Plano Local de Habitação de Interesse Social) de Apucarana-PR.

Desenvolvido pela empresa Megaquality Consultoria, registrada sob a razão social S. Medeiros & Morais LTDA, CNPJ: 05.823.127/0001-24.

De acordo com Contrato nº. 63/2019 e o Processo Administrativo: nº 52/2019.

O contrato supracitado foi firmado entre a empresa contratada e a Prefeitura de Apucarana. Os serviços foram ministrados no ano de 2019.

Apucarana-PR, 2019.

PLHIS Apucarana-PR 2019.

Créditos

Esta publicação é parte do Plano Local de Habitação de Interesse Social do Município de Apucarana-PR. O conteúdo foi elaborado pela empresa Megaquality Consultoria à partir das reuniões realizadas com membros da administração pública municipal, membros da sociedade civil organizada e da população em geral que contribuiu na construção dos documentos referentes ao PLHIS de Apucarana-PR por meio de sua participação em reuniões, audiências, oficinas e debates públicos. Um plano deste porte não poderia ser desenvolvido sem a contribuição de tantos agentes tão importantes no cenário local.

Agradecimentos

Este plano contou com a colaboração de agentes de apoio muito importantes. Por este motivo, agradecemos a todos os envolvidos, em especial: IDEPPLAN – Instituto de Desenvolvimento, Pesquisa e Planejamento de Apucarana, COHAPAR - Companhia de Habitação do Paraná, Autarquia Municipal de Educação de Apucarana, Autarquia Municipal de Saúde de Apucarana, Secretaria Municipal da Promoção Artística, Cultural e Turística de Apucarana, Secretaria Municipal de Obras e Engenharia de Apucarana, Secretaria Municipal de Assistência Social de Apucarana, Membros do Conselho Municipal de Habitação de Interesse Social, Membros do Conselho Municipal de Desenvolvimento Urbano, Vereadores Municipais na Gestão 2017-2020, Prefeito em exercício Sebastião Ferreira Martins Júnior (Júnior da FEMAC) e todos os servidores municipais de Apucarana na “Gestão Beto Preto - Júnior da FEMAC, 2017-2020”.

Índice

Apresentação 11
1. Introdução 13
1.1 Histórico da Habitação de Interesse Social no Brasil 14
1.2 Política Habitacional no Paraná 15
1.3 O Ministério das Cidades / Desenvolvimento Regional e a atual Política Nacional de Habitação 16
1.4 O SNHIS e o PLHIS 17
1.5 O PLHIS no município de Apucarana-PR 17

2. Proposta Metodológica 20
2.1 Processo de levantamento de dados de forma coletiva (oficinas) 22
2.1.1 Mobilização Social 1 22
2.2 Processo de levantamento de dados de forma individual (Pesquisa) 25
2.1.1 Mobilização Social 2 25

3. Descrição das etapas do trabalho 28
3.1 Etapa 1 – Proposta Metodológica 28
3.1.1 Produto da Etapa 1 28
3.2 Etapa 2 – Pesquisa e Diagnóstico Habitacional 29
3.2.1 Produto da Etapa 2 29
3.3 Etapa 3 – Estratégias de Ação 30
3.3.1 Produto da Etapa 3 30

4. Cronograma, Organograma e Detalhamento de Custos 32
4.1 Cronograma de Atividades 32
4.2 Organograma 34
4.3 Detalhamento de Custos 35

5. Relatório de atividades desenvolvidas para estruturação da proposta metodológica 37
5.1 Visitas técnicas ao município 37
5.3 Primeira reunião aberta à população 40
5.4 Definição dos métodos de mobilização popular. 41

6. Atividades a serem desenvolvidas nas próximas etapas 43
6.1 Fluxograma das etapas futuras 43
6.2 Cronograma da fase de levantamento de dados com a população 44

Bibliografia 45
Anexos 46

Apresentação

A elaboração do PHLIS é um requisito previsto na lei nº 11.124, de 16 de Junho de 2005 (instituiu o SNHIS, criou o FNHIS e seu conselho gestor) e na resolução Nº 2, de 24 de agosto de 2006 (dispõe sobre o termo de adesão ao sistema nacional de habitação de interesse social SNHIS).

O tratamento da questão da habitação em Apucarana tem sido marcado, historicamente, pela ausência de ações continuadas que a considerem como objeto de uma política pública municipal.

- lei 032/1989 – criação da secretaria da habitação (revogado);
- lei 035/1989 – constituição da COHAB – AP (revogado);
- lei 047/1994 – criação do programa de habitação popular “minha casa”:

O programa consiste:

I – na destinação, por compra e venda de lote padrão, à família socialmente carente, para que esta edifique sua moradia;

II – na construção e destinação, por compra e venda, de embriões de casa, à família socialmente carente, para que esta conclua a edificação e fixe sua moradia;

III – na construção e concessão de direito real de uso por prazo certo, sem ônus, de casa popular, à família socialmente carente, para que esta ali possa residir em caráter transitório;

IV - na concessão de direito real de uso, por prazo certo, sem ônus, de lote padrão, para ali fazer residência em caráter transitório.”

Lei 111/2007 – criação do conselho municipal de habitação de interesse social do fundo municipal de interesse social e diretrizes e normas da política municipal de habitação;

Plano diretor municipal: Lei 005/2014 – uso e ocupação do solo

“art. 14 a macrozona especial de interesse social é constituída pela:

I. Zona especial de interesse social - ZEIS, áreas constituídas por ocupações espontâneas ou não, que carecem de regularização fundiária, redefinição urbanística e dotação de infraestrutura urbana. Predominantemente residencial, com padrão de ocupação unifamiliar e bifamiliar de média densidade, podendo comportar parâmetros de ocupação do solo diferenciados.”

Plano de mobilidade urbana – 2015;

6ª conferência municipal das cidades – 2016

“A função social da cidade e da propriedade: cidades inclusivas, participativas e socialmente justas.”

Plano municipal de saneamento básico – 2017.

O PLHIS deverá considerar como ponto de partida a situação atual do setor habitacional do município de Apucarana, levando em conta as disparidades socioeconômicas; As bases legais e institucionais existentes; e a capacidade operacional e de gestão dos agentes públicos e privados que operam o setor.

1

Introdução

Introdução 13

Histórico da Habitação de Interesse Social no Brasil 14

Política Habitacional no Paraná..... 15

O Ministério das Cidades / Desenvolvimento Regional e a atual Política Nacional de Habitação 16

O SNHIS e o PLHIS 17

O PLHIS no município de Apucarana-PR 17

1. Introdução

O Sistema Financeiro de Habitação (SFH) surge em 1964 e o Banco Nacional de Habitação (BNH) em 1968, ambos com objetivo de coordenar a política habitacional dos órgãos públicos e orientar a iniciativa privada estimulando a construção de moradias populares, financiar a aquisição da casa própria e a eliminação das favelas, além de aumentar o investimento na indústria da construção. A proposta visava, acima de tudo, oferecer à massa dos trabalhadores o acesso à casa própria, estabelecendo assim um compromisso social com a retomada de desenvolvimento segundo o aspecto ideológico então prevalecente no país.

O Governo Federal, por intermédio do Ministério das Cidades, está estimulando a mobilização de estados, prefeituras, legislativos estaduais e municipais e demais agentes sociais para elaborarem e regulamentarem seus instrumentos de planejamento e gestão na área habitacional, através do Plano Local de Habitação de Interesse Social-PLHIS, o qual dará direito à participação no FNHIS. O FNHIS tem por objetivo centralizar e gerenciar recursos orçamentários destinados à execução dos programas habitacionais de interesse social para população de baixa renda.

A elaboração do Plano local de habitação de interesse social é um instrumento que poderá orientar o crescimento da cidade sede do município para os próximos anos, analisando assim suas necessidades, deficiências e estratégias de ação. O plano abre caminho para a conquista de programas, fundos e verbas necessárias ao município e condizentes com as suas verdadeiras necessidades. Ao mesmo tempo, é um instrumento democrático de participação popular, por ter nascido das discussões e vontades da comunidade que vivencia essa realidade.

O Plano Local de Habitação de Interesse Social se desenvolve em três importantes Etapas, sendo elas: 1ª Etapa – elaboração da Proposta Metodológica, 2ª Etapa - Elaboração do Diagnóstico do Setor e 3ª Etapa – Levantamento e Elaboração das Estratégias de Ação. Tendo aproximadamente 08 (oito) meses como prazo estimado para execução e conclusão das atividades e totalizando um investimento no valor de R$ 147.360,00 (Cento e quarenta e sete mil e trezentos e sessenta reais).

1.1 Histórico da Habitação de Interesse Social no Brasil

Os estudos da habitação no Brasil apareceram inicialmente nas décadas de 1950 e 1960, mas só ganharam impulso nos anos 1970, a partir da contribuição das universidades através de programas de pós-graduação em ciências sociais, arquitetura e planejamento urbano, e constituiu-se uma área específica de estudos e pesquisas em muitas áreas de conhecimentos. Durante anos, com a criação do Banco Nacional de Habitação – BNH, as maiores incidências de trabalhos eram referentes à ação governamental no campo da habitação no Brasil concentrava-se na análise da experiência recente a partir da criação do BNH. (BONDUKI, 2014)

A habitação de interesse social tem sido um tema de grande importância econômica e social do país. O conhecimento sobre a produção intelectual em relação ao tema é indispensável para conhecer as reais situações de precariedade habitacional existente. (BONDUKI; KOURY, 2014)

De acordo com os órgãos governamentais, no cenário nacional:

> A Secretaria do Patrimônio da União (SPU) desempenha um papel fundamental no que se refere à habitação de interesse social. Sua missão – conforme o artigo 23, da Lei nº 11.481, de 2007 – é identificar e disponibilizar áreas vazias ou subutilizadas da União para o desenvolvimento de projetos de provisão de moradia para a população de menor renda.
> Esse trabalho vai ao encontro do previsto na Lei nº 11.124, de 2005, que cria o Sistema Nacional de Habitação Interesse Social – SNHIS e o Fundo Nacional de Habitação de Interesse Social – FNHIS, que tem como um de seus princípios a utilização prioritária de terrenos públicos na implantação de projetos habitacionais de interesse social.
> Para a realização desta tarefa, a SPU desenvolveu um sistema de gestão democrática com a participação do Ministério das Cidades, Caixa Econômica Federal, Poder Público Municipal, representantes acadêmicos, empresariado e integrantes dos movimentos sociais com representatividade do Conselho das Cidades.
> As regras para a destinação de imóveis da União, para fins de provisão habitacional de interesse social, estão estabelecidas pela Portaria SPU nº 45, de 2015, que contém todo o fluxo de destinação, a explicação de cada etapa e procedimentos para as entidades que desejarem participar deste processo. (MINISTÉRIO DA ECONOMIA, 2017)

Portanto, percebe-se que no cenário nacional a habitação de interesse social é pensada há décadas, entretanto, as legislações mais significativas acerca da temática datam da primeira década dos anos 2000. A criação do Sistema Nacional de Habitação de Interesse Social (SNHIS) e do Fundo Nacional de Habitação de Interesse Social (FNHIS) são os principais marcos que desde então também direcionam os agentes públicos locais para as ações e o acesso ao recebimento dos recursos federais destinados a habitação de interesse social.

> A lei que institui o SNHIS, Lei 11.124 de 2005, [também] prevê, em seu art. 12, que os Estados e Municípios, ao aderirem ao SNHIS, se comprometem a elaborar seus respectivos Planos Locais de Habitação de Interesse Social – PLHIS. A apresentação do PLHIS é condição para que os entes federados acessem recursos do Fundo Nacional de Habitação de Interesse Social – FNHIS. (MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL, 2011)

1.2 Política Habitacional no Paraná

O estado do Paraná, unidade federativa cuja o município de Apucarana situa-se geograficamente, também possui políticas de habitação de interesse social. O Plano Estadual de Habitação de Interesse Social do Paraná, chamado pela sigla de PEHIS-PR, foi iniciado em 2010 como parte do Plano Nacional de Dados Municipais, com a finalidade de identificar as necessidades habitacionais do Paraná e traçar estratégias de solução, traduzidas em ações concretas com prazos, programas, recursos e responsabilidades. O PEHIS-PR foi finalizado em 2012 com uma visão de planejamento estratégico do setor habitacional até 2023, e ainda passou por revisão no ano de 2015. (COHAPAR, 2019a)

Além das políticas estaduais, o PEHIS-PR também traz algumas informações acerca da habitação de interesse social nos 399 municípios paranaenses. Os dados públicos, disponíveis para consulta de qualquer cidadão, possibilitam que um breve diagnóstico sobre o município de Apucarana-PR seja realizado de maneira simples. É possível verificar que o município possui, de acordo com os dados da pesquisa do PEHIS-PR, apenas duas pequenas áreas na cidade consideradas “áreas de favela”, que possuem em essência, moradias de forma irregular, em área geralmente invadida, e ainda, com características de vulnerabilidade à sua população residente neste local. (COHAPAR, 2019b)

As áreas supracitadas, de acordo com as referências da pesquisa estadual são: Assentamento na Travessa Luis Parelado Martins no Distrito Vila Reis e o “bairro” Vila Nossa Senhora Aparecida.

É importante salientar que os dados estaduais podem, ou não, retratar a realidade atual do município. A última atualização dos dados desta pesquisa, de acordo com as informações disponibilizadas pela COHAPAR (Companhia de Habitação do Paraná) são de 2015. Nesta lacuna de 4 (quatro) anos desde a atualização, até o presente momento da elaboração do PLHIS do município de Apucarana-PR, no ano de 2019, outras áreas podem ser detectadas de acordo com a pesquisa municipal realizada e retratada no Caderno 2 (produto2) do PLHIS de Apucarana-PR.

Por conseguinte, os dados estaduais servirão de base para a caracterização do município neste plano, mas deverão ser mesclados aos resultados atualizados para futuras decisões a serem tomadas sobre ações para melhoria da situação habitacional de interesse social da cidade.

1.3 O Ministério das Cidades / Desenvolvimento Regional e a atual Política Nacional de Habitação

A atual Política Nacional de Habitação, elaborada em 2004 e vigente até o momento apesar das mudanças de governo, trás em seu texto a: “garantia de provisão habitacional, especialmente para as faixas de menor renda, ocorra em áreas urbanizadas, localizadas no interior das porções consolidadas da cidade”. (BRASIL, 2004).

O então “Ministério das Cidades” que atualmente é denominado “Ministério do Desenvolvimento Regional” demonstra desta forma que as políticas de habitação também estão alinhadas com os programas criados, uma vez que os Planos Locais de Habitação de Interesse Regional desenvolvidos pelos municípios tem o mesmo intuito de buscar a garantia de provisão habitacional para as famílias com menor renda e realizar um estudo dos casos de moradias em estado de vulnerabilidade para que os cidadãos que mais necessitam sejam atendidos, e que no futuro, por meio dos recursos angariados pelo SNHIS, sejam contemplados com novas residências que lhes promova o direito constitucional que anseiam.

Segundo publicação do ministério:

> O PLHIS constitui um conjunto articulado de diretrizes, objetivos, metas, ações e indicadores que caracterizam os instrumentos de planejamento e gestão habitacionais. É a partir de sua elaboração que municípios e estados consolidam, em nível local, a Política Nacional de Habitação, de forma participativa e compatível com outros instrumentos de planejamento local, como os Planos Diretores, quando existentes, e os Planos Plurianuais Locais. (MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL, 2011)

Dentro do documento que retrata a política nacional de habitação, publicado em 2004, o governo já relata a função do SNHIS e FNHIS, além de atribuir aos agentes locais (municipais) responsabilidades importantes na garantia habitacional para a população mais carente:

> A questão da necessidade de políticas de oferta de novas oportunidades habitacionais para as camadas de mais baixa renda demanda a criação e a consolidação de mecanismos institucionais e financeiros para a ampliação da oferta pública e privada. Porém, é necessário ainda que, no plano local, os programas de regularização/urbanização/inserção sejam articulados a programas de ampliação da oferta de moradias, ou seja, é necessário também no plano local assegurar a articulação entre programas preventivos e curativos. (BRASIL, 2004, p. 37)

Desta forma, o PLHIS tem uma função primordial na garantia de que os agentes regionais façam sua parte para garantia de moradias às pessoas que necessitam, alinhados com as diretrizes nacionais.

1.4 O SNHIS e o PLHIS

O Sistema Nacional de Habitação de Interesse Social – SNHIS centraliza todos os programas e projetos destinados à habitação de interesse social. É integrado a órgãos e entidades relacionados às questões urbanas e habitacionais, tais como Ministério das Cidades, Caixa Econômica Federal, Órgãos e Instituições da Administração Pública direta e indireta, entidades privadas que desempenham atividades na área habitacional e agentes financeiros autorizados pelo Conselho Monetário Nacional. (CAIXA FNHIS, 2019)

Para fazerem parte do SNHIS, os municípios devem fazer uma adesão ao sistema, por meio do “Termo de Adesão ao SNHIS”. Este é o instrumento pelo qual estados, DF e municípios formalizam a adesão ao SNHIS e é firmado entre o Ministério das Cidades e o chefe do poder executivo do ente federativo interessado em pleitear recursos do FNHIS, podendo ser efetivado a qualquer tempo. (CAIXA FNHIS, 2019)

Os entes federativos que assinam o “Termo de Adesão ao SNHIS” são obrigados a: Constituir ou, nos casos de existência prévia, adaptar ou apresentar Lei de criação de fundo local (FLHIS), com dotação orçamentária própria, destinado a implementar a Política de Habitação de Interesse Social; Constituir ou, nos casos de existência prévia, adaptar ou apresentar Lei de criação de conselho local (CGFLHIS), que contemple a participação de entidades públicas e privadas, bem como de segmentos da sociedade ligados à área de habitação; Apresentar Plano Habitacional de Interesse Social o (PLHIS), considerando as especificidades do local e da demanda; Apresentar Relatório de Gestão do Fundo Local de Habitação de Interesse Social – FLHIS. (CAIXA FNHIS, 2019)

Os “Planos Locais de Habitação de Interesse Social” têm o objetivo de traçar estratégias para melhorar condições de habitação para a população carente. Essa modalidade segue o requisito previsto na Lei nº 11.124, de 16 de junho de 2005, e na Resolução nº 2, de 24 de agosto de 2006, do Conselho Gestor do FNHIS, para adesão ao SNHIS. O programa é destinado aos estados, ao Distrito Federal e aos municípios que demandem os recursos federais e que tenham feito adesão ao Sistema Nacional de Habitação de Interesse Social (SNHIS). (CAIXA ELABORAÇÃO DE PLHIS, 2019)

1.5 O PLHIS no município de Apucarana-PR

De acordo com os dados públicos do Sistema Nacional de Habitação de Interesse Social, é possível verificar que a situação do município de Apucarana, no estado do Paraná, é favorável para o desenvolvimento do PLHIS.

As informações públicas demonstram que a cidade efetivou a adesão ao SNHIS no ano de 2007, e ainda que aprovou a Lei de Criação do Conselho Municipal de Habitação de Interesse Social no ano de 2012, entregando devidamente a documentação à CAIXA ECONÔMICA FEDERAL que é o agente responsável pelo recebimento dos documentos e encaminhamento para cadastro ao SNHIS.

Os requisitos do SNHIS para que o município esteja em situação regular perante ao sistema e possa receber recursos do FNHIS (Fundo Nacional de Habitação de Interesse Social) ainda incluem os seguintes itens: Lei de Criação do Fundo Municipal de Habitação de Interesse Social; e entrega do Plano Local de Habitação de Interesse Social.

Neste sentido, o município de Apucarana está caminhando para o atendimento completo aos requisitos deste sistema nacional. Com o desenvolvimento e a conclusão do PLHIS do município será possível dar andamento nas demais ações necessárias, ainda com a atuação do Conselho Municipal de Habitação de Interesse Social agindo no cumprimento destes objetivos para que por fim a cidade possa receber recursos federais para investimento na situação habitacional de interesse social.

Cumprindo os requisitos, Apucarana irá se igualar aos demais 1.301 (mil e trezentos e um) municípios do Brasil que estão em situação regular perante ao Sistema Nacional de Habitação de Interesse Social (SNHIS). Considerando o universo de 5.570 municípios brasileiros, isso significa que, aproximadamente, apenas 23% (vinte e três por cento) dos municípios brasileiros estão em condição adequada e regular para receberem recursos do FNHIS (Fundo Nacional de Habitação de Interesse Social).

Parte muito importante para que o planejamento do PLHIS tivesse um resultado positivo no sentido de abranger de forma ampla as necessidades dos munícipes, foi a participação popular. Pensando nisto, a proposta metodológica é fundamental para planejar as ações anteriores que fariam com que a comunidade do município se engajasse para contribuir com o levantamento de dados do PLHIS e ainda para discussão das estratégias de ação na sequência. Um plano tão importante quanto este que tem a possibilidade de impactar pessoas de diversas maneiras, deve imprescindivelmente envolver as pessoas que direta ou indiretamente podem ser impactadas por ele, para que estes envolvidos possam contribuir com suas visões acerca do plano fazendo com que as iniciativas seguintes surtam efeitos positivos e evitem transtornos futuros àqueles que mais precisam destas ações.

2

Proposta Metodológica

Proposta Metodológica 20

Processo de levantamento de dados de forma coletiva (oficinas) 22

Mobilização Social 1 22

Processo de levantamento de dados de forma individual (Pesquisa) 25

Mobilização Social 2 25

2. Proposta Metodológica

Na metodologia desenvolvida, considera-se que todos os *stakeholders*[1] tem papel de protagonistas na construção do conhecimento coletivo. Portanto, a educação depende de pessoas dispostas a mudar e se necessário, reinventar o cenário que estão inseridas.

A metodologia utilizada é pensada estrategicamente em 04 (quatro) fases, conforme demonstrado a seguir:

1. **Levantamento das habilidades vivenciais e expertises prévias dos indivíduos**: Nesta fase, busca-se reunir todas as informações possíveis para a estruturação e performance do caso em estudo. Importante salientar que toda informação é relevante para o sucesso da consolidação e validação das estratégias que serão implementadas. Nesta etapa deve-se eleger uma equipe que acompanhará todos os trabalhos e dará informações substanciais para a engrenagem do processo na formação do desenho ou redesenho a que se pretende.

O objetivo desta fase é elaborar um escopo estruturado de possíveis indicadores, fazer um mapeamento da situação atual de todas as unidades envolvidas para obter uma ideia preliminar e genérica da complexidade, visando determinar o esforço necessário e adequado para o desenvolvimento dos trabalhos.

Entretanto, para o adequado e racional desenvolvimento deste escopo, as pessoas envolvidas devem estar atentas ao contexto atual para o contexto futuro para a implementação de estratégias visionarias definindo e norteando as alternativas e viabilidades para escolha do melhor caminho a ser seguido.

2. **Formulação e construção de instrumentos de forma sistematizada do conhecimento construído para futura disseminação**: Nesta fase, procura-se desenvolver estudos de referência para desenhar instrumentos de coleta de dados que forneça informações importantes para o processo. Para isso, necessário se faz o empenho de todos os envolvidos no processo de forma a contribuir com todas as minucias, complexidades e especificidades do caso em estudo. Estes instrumentos podem ser os mais variados possíveis como: questionários, planilhas, entrevistas, debates, palestras, oficinas, seminários, workshops e outros.

[1] Stakeholder significa público estratégico e descreve uma pessoa ou grupo que tem interesse em num acontecimento, num negócio ou planejamento. Esta pessoa ou grupo, legitima ações e pode possuir um papel direto ou indireto na gestão e resultados dessa mesma ação. Desta forma, um stakeholder pode ser afetado positivamente ou negativamente, dependendo das suas políticas e forma de atuação. Em inglês "*stake*" significa interesse, participação, risco. "*Holder*" significa aquele que possui. Assim, stakeholder também significa parte interessada ou interveniente. É uma palavra em inglês muito utilizada nas áreas de comunicação, administração e desenvolvimento de projetos cujo objetivo é designar as pessoas e grupos mais importantes para um planejamento estratégico ou plano de negócios, ou seja, as partes interessadas.

O intuito é instigar e extrair o máximo possível do público alvo ideias, ideais, teses, pontos de vistas e caminhos alternativos para que seja criado estratégias mediante a todo material coletado durante este processo.

É recomendado utilizar técnicas cognitivas, cases, games, dinâmicas de grupo, jogos empresariais, performances lúdicas, exercícios de raciocínios lógicos que instiguem estratégias inteligentes e criativas para ordenar o conhecimento coletivo construído;

3. **Organização e estruturação para implementação dos métodos administrativos do material coletado do conhecimento coletivo**: O objetivo dessa fase é conceituar, reunir toda a produção do material coletado e definir o que será implantado, estabelecer clara e adequadamente as políticas em que se baseará a organização operacional das fases anteriores.

Recomenda-se utilizar métodos, quantitativos e qualitativos, clareza e objetividade nos comandos bem como, definir o fluxo geral do novo sistema, delineado com base nas relações entre as áreas envolvidas e estabelecer os procedimentos e proposituras para a formação do caminho escolhido. Nesta fase será necessário constatar se todos os objetivos gerais e específicos elencados no projeto foram de forma clara e objetiva explorados e contemplados, se todos os stakeholder contribuíram para o processo e se as políticas e diretrizes necessárias foram consultadas para a aplicabilidade do escopo de trabalho.

4. **Retroalimentação e feedback do processo:** É de suma importância que tenhamos em mente que seu trabalho em qualquer projeto não termina quando o sistema se torna operacional e livre de erros. Os métodos infelizmente, na maior parte das vezes, consideram seu trabalho terminado ao atingir essa etapa e passam a novos projetos, sem realizar a necessária fase de avaliação. Essa fase começa quando o sistema estiver operando sem erros durante vários ciclos.

Deve-se comparar os resultados alcançados e analisar as variações significativas, foco de investigação e serem investigadas, visando determinar as causas e os efeitos da metodologia aplicada na solução ou dissolução da problemática levantada em questão.

Por fim, o método envolveu uma pesquisa com dados qualitativos e quantitativos, com a população das regiões consideradas “regiões-alvo” do trabalho e ainda mais importante, com meios de mobilização social para que as pessoas entendessem e participassem do desenvolvimento do plano.

2.1 Processo de levantamento de dados de forma coletiva (oficinas)

Anteriormente ao início da coleta de dados qualitativa, realizada de forma coletiva em oficinas com a população, foram pensadas diversas formas de informar a população local sobre a importância de sua participação, e ainda formas de mobilizar os cidadãos para que se engajassem no projeto e também pudessem ser disseminadores das informações sobre o desenvolvimento do PLHIS.

As ações de mobilização social, engajamento e de informação à população foram planejadas pela *Equipe Técnica Municipal*[2]*,* e pela *Equipe Técnica da Empresa de Consultoria*[3]. Tais ações de mobilização abrangeram: Ações em mídias digitais, mídias impressas e mídias audiovisuais.

2.1.1 Mobilização Social 1

Para dar publicidade ao projeto do PLHIS, foram instituídas, por meio de reuniões e discussões sobre o tema, juntamente com a ETM, CMAS, CMDU, CMHIS e a equipe técnica da empresa contratada, que serão utilizados os seguintes meios de comunicação para informação à população sobre o PLHIS: Rádio; Carros de Som; Facebook; Whatsapp; Website; Panfletos/Folders informativos.

As ações ocorreram como descrito a seguir:

1. **Rádio**: Para que as informações sobre o PLHIS fossem recebidas pela população, levantou-se em reunião, a possibilidade de utilizar spots de rádio para a divulgação sobre o plano e ainda causar engajamento populacional. Tendo como parâmetro a boa receptividade dos conselhos e equipes envolvidas no projeto, pautado no real consumo de informações dos cidadãos de Apucarana-PR por meio de rádios, percebeu-se ser uma boa forma de divulgação. Por fim, alguns spots foram anunciados em rádios locais, informando sobre datas, locais e horários de reuniões, audiências, oficinas e pesquisas. O primeiro spot foi veiculado sobre a primeira reunião pública de apresentação sobre o PLHIS e ainda aproveitado para um vídeo no formato institucional informativo sobre o plano. O mesmo formato de spot ainda foi utilizado para ser veiculado por meio de carros de som, nos bairros, sabendo que este é um meio muito efetivo para divulgação em regiões periféricas nas cidades de menor porte.

SPOT: A versão do primeiro spot a ser utilizado em rádios e carros de som pode ser

[2] Equipe composta por servidores municipais designados para acompanhamento do desenvolvimento do PLHIS, fiscalização da empresa contratada e deliberação de algumas ações durante o desenvolvimento do plano.

[3] Equipe de profissionais da empresa contratada para desenvolver o PLHIS, composta por pelo menos: um assistente social, um engenheiro ou arquiteto, um geógrafo, um advogado e um administrador ou pedagogo para gerenciamento do projeto.

consultada por meio do link a seguir: http://bit.ly/2Xj1kzT

VÍDEO: A versão do primeiro spot, em vídeo pode ser consultada por meio do link a seguir: http://bit.ly/2JcNUAg

2. **Carros de Som:** Os carros de som são boas formas de circular uma mensagem sonora sobre a campanha pelas regiões periféricas da cidade. Por isso foram utilizados para comunicações pontuais nos bairros, sendo veiculadas mensagens como o spot anteriormente citado.

3. **Facebook:** A página da rede social “Facebook” da Prefeitura Municipal de Apucarana é um meio de comunicação que mostra ser efetivo na comunicação de informações e notícias sobre a cidade. Ainda é possível gerar interação e engajamento por meio da ferramenta. Portanto, informações sobre o PLHIS também foram veiculadas por este meio de comunicação.

4. **Whatsapp**: O aplicativo de comunicação “Whatsapp” já é considerado um dos meios de comunicação mais usados entre os brasileiros desde o ano de 2017. Com notificações de mensagens constantes e rápidas é uma ótima ferramenta para informação popular, pois é utilizada por diversas classes sociais e idades. Para isso, um cadastro de interessados em receber notícias sobre o PLHIS foi disponibilizado no site “www.plhisapucarana.com” para que qualquer cidadão se inscreva e receba notificações em seu celular.

5. **Website:** Com a facilitação do acesso à internet nos últimos anos, as notícias e informações veiculadas online tem a possibilidade de serem ainda mais efetivas do que em outros tipos de mídia convencionais, como por exemplo: notícias impressas. Nos últimos anos, informações divulgadas online tendem a ter uma repercussão mais rápida e ainda em maiores proporções comparando com meios tradicionais de divulgação. Por isso, informações sobre o PLHIS foram divulgadas por meio do website da Prefeitura de Apucarana, e ainda, por meio do site “www.plhisapucarana.com” que foi criado especificamente para dar publicidade e transparência ao processo de desenvolvimento e proporcionar à toda a população um acompanhamento constante.

6. **Panfletos e Folders Informativos**: Informações impressas também foram distribuídas, informando de algumas reuniões e eventos, com a importância de gerar credibilidade ao processo. Uma vez que, obtendo informações por meios tangíveis, o público pode consultar a informação e repassá-la ao seu círculo social, mesmo que estes terceiros não possuam ferramentas para acesso as informações online. A seguir, o primeiro modelo de folder/panfleto contendo as informações sobre o PLHIS que foi utilizado:

Imagem 1 – Folder de Divulgação do Sobre o Desenvolvimento do PLHIS

Fonte: Desenvolvido pela empresa de consultoria (2019).

A etapa que compreendeu o levantamento de dados de forma coletiva foi planejada para ocorrer num período anterior ao levantamento de dados de forma individual, pois, este segundo momento foi planejado com a visita de pesquisadores nas residências dos habitantes dos bairros das “regiões-alvo”. Portanto, pensou-se ser mais eficiente que uma reunião coletiva acontecesse antes da fase de coleta de dados por meio de visita de pesquisadores às residências, para que os cidadãos estivessem munidos de informações mais amplas sobre o desenvolvimento do PLHIS e pudessem responder às perguntas com maior segurança.

2.2 Processo de levantamento de dados de forma individual (Pesquisa)

Em dado momento os cidadãos deveriam ser visitados em suas residências para que o desenvolvimento do PLHIS também pudesse ter dados quantitativos que tratassem das moradias. Este é um momento bem delicado em se tratando de pesquisas, pois muitas pessoas podem não comparecer às reuniões anteriores de informação sobre o projeto e se sentirem inseguras em responder as perguntas dos pesquisadores que visitam as residências. Para gerar maior confiabilidade no trabalho desenvolvido, foi planejado meios de identificação visual dos pesquisadores durante o período de pesquisa.

2.1.1 Mobilização Social 2

Ao início do projeto, há de se planejar a publicidade que deverá impactar à priori toda a comunidade. Por este motivo, foi desenvolvida e aprovada uma identidade visual para o programa, que segue os mesmos moldes da identidade visual de Apucarana-PR para que a comunidade reconheça os pesquisadores do plano:

Imagem 2 – Logo de identificação do PLHIS.

Fonte: Desenvolvido pela empresa de consultoria. (2019)

Com o mesmo intuito, os pesquisadores utilizaram coletes que os identificaram durante o processo de pesquisa. Os coletes continham as logos do projeto, da prefeitura, da empresa de consultoria e a informação de que aquele era um agente de pesquisa do PLHIS. A imagem abaixo demonstra o modelo do colete de identificação:

Imagem 3 – Colete de identificação do PLHIS

Fonte: Desenvolvido pela empresa de consultoria (2019).

Por meio destas ações buscou-se gerar credibilidade no processo de desenvolvimento do plano, engajamento da população para contribuir com o planejamento, participando das reuniões, audiências públicas e oficinas, além de tornar os cidadãos agentes de disseminação das informações sobre o PLHIS e fazer com que contagiassem amigos, vizinhos, colegas de trabalho e outros para que também expressassem suas opiniões, anseios e necessidades por meio dos levantamentos de dados e discussões.

3 Descrição das Etapas do Trabalho

Descrição das etapas do trabalho 28
Etapa 1 – Proposta Metodológica 28
Produto da Etapa 1 28
Etapa 2 – Pesquisa e Diagnóstico Habitacional 29
Produto da Etapa 2 29
Etapa 3 – Estratégias de Ação 30
Produto da Etapa 3 30

3. Descrição das etapas do trabalho

3.1 Etapa 1 – Proposta Metodológica

A primeira etapa de elaboração do PLHIS de Apucarana-PR compreende basicamente a construção coletiva entre e empresa contratada e a administração municipal, por meio da equipe técnica designada para acompanhamento do PLHIS, de uma proposta metodológica de como ocorreria o trabalho como um todo. Este trabalho consolidado é representado pelo presente caderno com as informações planejadas.

3.1.1 Produto da Etapa 1

As etapas são subdivididas em duas entregas cada, e que posteriormente consolidadas, geraram os cadernos de número 1, 2 e 3 representado cada uma das etapas de desenvolvimento do PLHIS. A tabela abaixo demonstra as sub-etapas do produto nº. 1:

Tabela 1 – Produto 1 do PLHIS

		NOME	DESCRIÇÃO
PRODUTO 1	*Entrega 1.1*	Proposta Metodológica	Organograma e fluxograma do trabalho de planejamento do PLHIS
	Entrega 1.2	Detalhamento da Proposta Metodológica	Relatório contendo: - Descrição da proposta metodológica elaborada, com todos os conteúdos descritos acima, discutida e pactuada; - Demonstrativo da realização de atividade de discussão e pactuação da proposta metodológica com o conselho municipal de habitação de interesse social (CMHIS), conselho municipal de assistência social (CMAS), conselho municipal de desenvolvimento urbano (CMDU), contendo Identificação e descrição das ações, o período de tempo em que elas foram executadas, material comprobatório da participação do CMHIS (lista de presença), fotos do evento realizado. O demonstrativo deverá conter ainda um relato dos resultados obtidos, das dificuldades encontradas e das sugestões para o desenvolvimento dos serviços nas etapas posteriores; - Cronograma previsto das atividades a serem realizadas com a com unidade (população), para discussão e construção conjunta de cada um dos produtos que com põem o PLHIS; - Declaração do setor da administração pública municipal encarregada da gestão habitacional, relativa a forma de publicidade utilizada para a elaboração da proposta metodológica ou cópia dos documentos convocatórios, públicos (ex.jornais) ou pessoais (circulares, email´s, outros).

Fonte: Termo de referência do PE 29/2019 da Prefeitura de Apucarana-PR.

3.2 Etapa 2 – Pesquisa e Diagnóstico Habitacional

A segunda etapa de desenvolvimento do PLHIS que resultara no segundo caderno do PLHIS de Apucarana-PR corresponde à etapa de diagnóstico habitacional realizado por meio de aplicações de pesquisa de campo, levantamento de informações em reuniões com a população e ainda, diagnóstico documental levantado pela empresa executora do trabalho. O segundo caderno ainda possui as conclusões desta etapa que pautaram as recomendações de ações futuras delineadas no terceiro caderno do PLHIS de Apucarana.

3.2.1 Produto da Etapa 2

As entregas referentes a segunda etapa constam consolidadas no caderno 2 do PLHIS de Apucarana, porém, quando de suas entregas, foram subdividas em duas partes, assim como as demais etapas. O quadro abaixo demonstra esta subdivisão e os conteúdos entregues em cada fase:

Tabela 2 – Produto 2 do PLHIS

		NOME	DESCRIÇÃO
PRODUTO 2	*Entrega 2.1*	Levantamento de Dados	Relatório contendo: - Levantamento de dados para a formulação do diagnóstico do setor habitacional; - Demonstrativo da realização de atividade de discussão e ratificação do diagnóstico do setor habitacional com o grupo de trabalho do PLHIS e com a equipe técnica do município de Apucarana, contendo identificação e descrição das ações (apresentação e discussão), o período de tempo em que elas foram executadas, material comprobatório da ação (lista de presença), fotos do evento realizado. O demonstrativo deverá conter ainda um relato dos resultados obtidos, das dificuldades encontradas e das sugestões para o desenvolvimento dos serviços do subproduto 2.2.
	Entrega 2.2	Diagnóstico do Setor Habitacional	Relatório contendo: - Diagnóstico do setor habitacional com todos os conteúdos descritos no item “6.2” e do subproduto “2.1.” Deste termo de referência e identificação dos problemas a serem enfrentados e dos facilitadores a serem fortalecidos, discutido e pactuado; - Demonstrativo da realização de atividade de discussão e pactuação do diagnóstico do setor habitacional com o grupo de trabalho do PLHIS, com a equipe técnica do município de Apucarana, conselho municipal de habitação de interesse social (CMHIS), conselho municipal de assistência social (CMAS), conselho municipal de desenvolvimento urbano (CMDU), contendo identificação e descrição das ações, o período de tempo em que elas foram executadas, material com probatório da participação (lista de presença), fotos do evento realizado. O demonstrativo deverá conter ainda um relato dos resultados obtidos, das dificuldades encontradas e das sugestões para o desenvolvimento dos serviços na etapa posterior; - Declaração do setor da administração pública municipal encarregada da gestão habitacional, relativa à forma de publicidade utilizada para a elaboração do diagnóstico do setor habitacional ou cópia dos documentos convocatórios, públicos (ex.jornais) ou pessoais (circulares, email´s, outros).

Fonte: Termo de referência do PE 29/2019 da Prefeitura de Apucarana-PR.

3.3 Etapa 3 – Estratégias de Ação

Por fim, a terceira etapa do PLHIS de Apucarana-PR que resultou no terceiro caderno do PLHIS de Apucarana-PR traz as ações prioritárias e sistematizadas para garantir que as habitações de interesse social sejam priorizadas e distribuídas de acordo com as necessidades locais.

Fruto de debates com diversos agentes municipais, pautado nas informações coletadas com o público alvo destas ações, o terceiro caderno também foi construído em etapas.

3.3.1 Produto da Etapa 3

As etapas das entregas da terceira etapa, apesar de consolidadas num único documento ao final, foram realizadas em duas fases conforme descrito abaixo:

Tabela 3 – Produto 3 do PLHIS

		NOME	DESCRIÇÃO
PRODUTO 3	*Entrega 3.1*	Proposta Preliminar do Plano de Ação	Relatório contendo: - Proposta preliminar das estratégias de ação elaboradas com todos os conteúdos previstos no item “6.3. Etapa 3: estratégias de ação” - Demonstrativo da realização de atividade de discussão e ratificação do plano de ação com o grupo de trabalho do PLHIS e com a equipe técnica do município de Apucarana, contendo identificação e descrição das ações (apresentação e discussão), o período de tempo em que elas foram executadas, material com probatório da ação (lista de presença), fotos do evento realizado. O demonstrativo deverá conter ainda um relato dos resultados obtidos, das dificuldades encontradas e das sugestões para o desenvolvimento dos serviços do subproduto 3.2.
	Entrega 3.2	Plano de Ação	Relatório contendo: - Plano de ação do setor habitacional com todos os conteúdos descritos no item “6.3” e do subproduto “3.1.” deste termo de referência, discutido e pactuado; - Demonstrativo da realização de atividade de discussão e pactuação do plano de ação do setor habitacional com o grupo de trabalho do PLHIS, com a equipe técnica do município de Apucarana, conselho municipal de habitação de interesse social (CMHIS), conselho municipal de assistência social (CMAS), conselho municipal de desenvolvimento urbano (CMDU), contendo identificação e descrição das ações, o período de tempo em que elas foram executadas, material com probatório de participação do CMHIS (lista de presença) e fotos do evento realizado; - Declaração do setor da administração pública municipal encarregada da gestão habitacional, relativa à forma de publicidade utilizada para a elaboração do plano de ação do setor habitacional ou cópia dos documentos convocatórios, públicos (ex.jornais) ou pessoais (circulares, email´s, outros).

Fonte: Termo de referência do PE 29/2019 da Prefeitura de Apucarana-PR.

4

Cronograma, Organograma e Detalhamento de Custos

Cronograma, Organograma e Detalhamento de Custos 32

Cronograma de Atividades 32

Organograma 34

Detalhamento de Custos 35

4. Cronograma, Organograma e Detalhamento de Custos

Na primeira etapa do PLHIS, que envolve o planejamento, toda a equipe técnica contratada participa do processo, enquanto o técnico administrador e técnico assistente social tem a atribuição de liderarem o processo de planejamento. Enquanto, na segunda etapa de desenvolvimento, o técnico assistente social tem grande responsabilidade para condução e bom andamento das oficinas nas comunidades, e no levantamento de dados em conjunto com o técnico geógrafo e arquiteto que trazem dados relevantes quanto as condições documentais, urbanísticas, de infraestrutura e solo das mesmas localidades. Por fim, na última etapa do PLHIS e consequente conclusão do plano, o técnico com formação em direito tem um fundamental papel com o restante da equipe para validar todo o plano em concordância com as leis municipais inerentes a Habitação.

4.1 Cronograma de Atividades

Após reuniões com a equipe técnica municipal e com representantes dos conselhos envolvidos na elaboração do PLHIS, de acordo com resultados obtidos da reunião ocorrida em quatorze de junho de dois mil e dezenove, obteve-se o seguinte cronograma de trabalho:

Tabela 4 – Cronograma da primeira etapa.

ETAPA 01	Nº	DESCRIÇÃO	DATA DE EXECUÇÃO
SUB. PRODUTO 1.1	1	Recebimento do Contrato	22/05/2019
	2	Levantamento documental da equipe técnica	23/05/2019
	3	Elaboração da proposta metodológica prévia	24, 25 e 26/05/2019
	4	Revisão da proposta metodológica prévia (Megaquality Consultoria)	27/05/2019
	5	Entrega e apresentação da proposta metodológica prévia	29/05/2019
	6	Faturamento da etapa	25/06/2019
SUB. PRODUTO 1.2	Nº	DESCRIÇÃO	DATA DE EXECUÇÃO
	1	Reunião com a equipe da empresa e a equipe de apoio municipal para discutir e validar a proposta metodológica	06/06/2019
	2	Reunião para validar a proposta adequada e apresentar campanha de mobilização com a presença dos conselheiros	14/06/2019
	3	Reunião da Equipe Técnica da Empresa com a Equipe Técnica Municipal para estruturação da aplicação da pesquisa.	19/06/2019
	4	Reunião para resolução sobre a primeira reunião aberta à comunidade e outras possíveis pendências.	24/06/2019
	5	Realização da Audiência Pública de Informação sobre o PLHIS.	04/07/2019
	6	Faturamento da etapa	25/06/2019

Fonte: Desenvolvido pela empresa de consultoria (2019).

Tabela 5 – Cronograma da segunda etapa.

ETAPA 02	Nº	DESCRIÇÃO	DATA DE EXECUÇÃO
SUB. PRODUTO 2.1	1	Levantamento de dados documentais do município em relação as regiões, necessidades habitacionais, grupos sociais, condições administrativas, recursos e programas no setor habitacional de forma conjunta com a prefeitura e demais órgãos, entidades e atores competentes	24/05/2019 à 05/07/2019
	2	Realização de oficinas com a população dos bairros para identificação de outras problemáticas e informação sobre o PLHIS	De 11/07/2019 À 25/07/2019
	3	Levantamento de dados com questionários aplicados a população local, visando complementar os dados documentais levantados anteriormente, agregando informações acerca da realidade atual.	De 11/07/2019 à 30/07/2019
	4	Elaboração do relatório da etapa	31/07/2019 à 09/08/2019
	5	Apresentação do relatório da etapa	29/07/2019 à 09/08/2019
SUB. PRODUTO 2.2	Nº	DESCRIÇÃO	DATA DE EXECUÇÃO
	1	Semana de reuniões com a CMHIS, CMAS e CMDU pra discussão sobre os dados coletados e sugestões de desenvolvimento para a etapa posterior	19/08/2019 à 23/08/2019
	2	Desenvolvimento do relatório do diagnóstico habitacional descrevendo as ações executadas	26/08/2019 à 13/09/2019
	3	Reunião de validação e/ou ajustes do relatório	18/09/2019
	4	Entrega da versão final do relatório	02/10/2019
	5	Faturamento da etapa	07/10/2019

Fonte: Desenvolvido pela empresa de consultoria (2019)

Na segunda etapa de desenvolvimento do plano, conforme já descrito anteriormente, é onde ocorre a maior parte da interação com a sociedade e por consequência disso, também onde se concentram os maiores esforços para que as pessoas participem e contribuam para o desenvolvimento do PLHIS.

Por consequência das ações de levantamento de dados *in loco*[4] a possibilidade de alteração de cronograma, mudança de planejamento, e outros empecilhos são maiores. O sucesso desta etapa também depende da disponibilidade da população com presença adequada e participação nas atividades planejadas.

[4] *In loco* é uma expressão em latim, que significa "no lugar" ou "no próprio local" e é equivalente à expressão *in situ*.

Tabela 6 – Cronograma da terceira etapa.

ETAPA 03	Nº	DESCRIÇÃO	DATA DE EXECUÇÃO
SUB. PRODUTO 3.1	1	Reuniões com conselhos para definição de objetivos, prioridades e outros	07/10/2019 à 11/10/2019
	2	Elaboração do plano preliminar	14/10/2019 à 22/10/2019
	3	Reunião de discussão sobre o plano preliminar e planejamento de oficinas das estratégias de ação	23/10/2019
	4	Oficinas das estratégias com os representantes do conselho municipal de habitação de interesse social (CMHIS) para capacitação institucional	28/10/2019 à 01/11/2019
	5	Desenvolvimento do relatório sobre o resultado da etapa	04/11/2019 à 15/11/2019
	6	Entrega do relatório	20/11/2019
SUB. PRODUTO 3.2	Nº	DESCRIÇÃO	DATA DE EXECUÇÃO
	1	Reunião com conselhos para apresentação do relatório sobre as estratégias de ação desenvolvidos na etapa anterior. Planejamento da conferência municipal	27/11/2019
	2	Realização da conferência municipal	10/12/2019
	3	Reunião com conselhos para discussão sobre a versão final das estratégias de ação	12/12/2019
	4	Entrega da versão ajustada das estratégias de ação	18/12/2019
	5	Faturamento da etapa	23/12/2019

Fonte: Desenvolvido pela empresa de consultoria (2019)

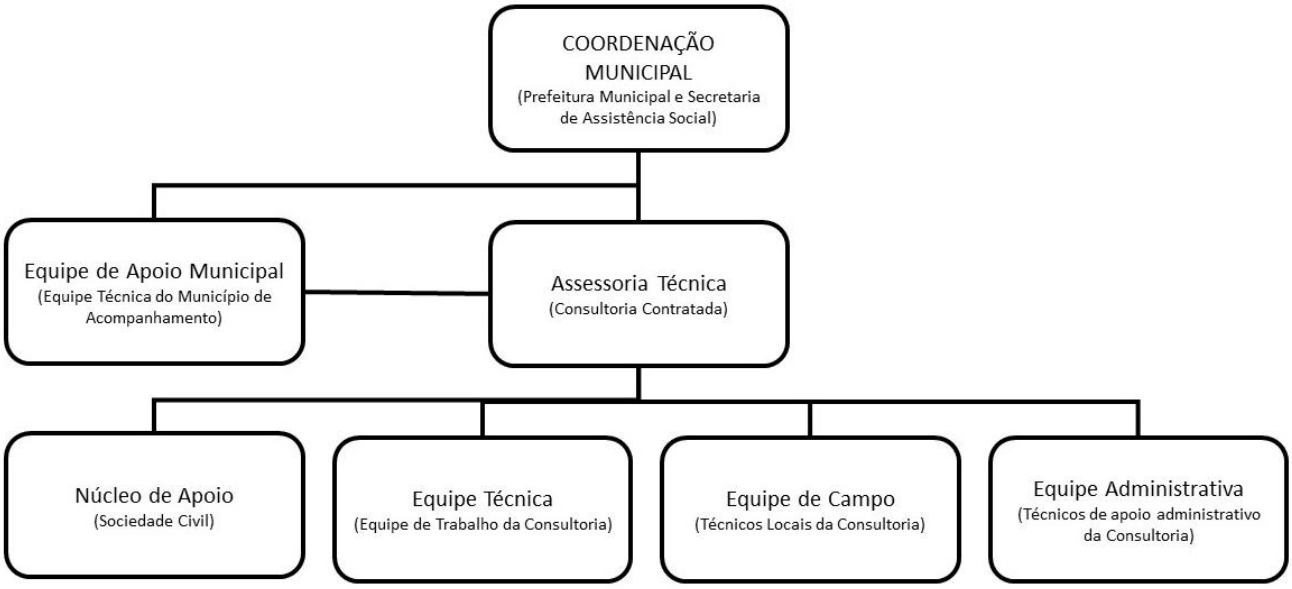
Observações sobre o cronograma: O cronograma foi aprovado para execução do projeto, com o propósito de evitar os períodos de recesso comuns nos finais de anos e inícios de anos. Portanto a execução dar-se-á até o final de dois mil e dezenove. Entretanto, é possível que o cronograma sofra mudanças e ou adaptações de acordo com a necessidade real do projeto, durante a sua execução e possíveis obstáculos que façam com que a execução não aconteça da forma planejada.

4.2 Organograma

Pensando nos agentes envolvidos no desenvolvimento do PLHIS, e no alinhamento de atribuições à cada um deles, um *organograma*[5] foi esquematizado para exemplificar as posições de cada agente nas atividades do PLHIS, conforme demonstrado a seguir:

[5] Organograma é um gráfico que representa visualmente a estrutura organizacional de uma instituição, empresa ou membros de um projeto. O principal propósito deste modelo estrutural é apresentar a hierarquização e as relações entre os diferentes setores ou agentes. O organograma pode ser apresentado de diversas maneiras, sendo o modelo vertical um dos mais populares. Neste caso, cada órgão da instituição é representado com os respectivos responsáveis pelos setores, organizados de forma hierárquica, sendo os postos mais altos localizados no topo da estrutura, seguidos por seus respectivos subordinados.

Imagem 4 – Organograma de trabalho do PLHIS



Fonte: Desenvolvido pela empresa de consultoria (2019).

4.3 Detalhamento de Custos

O valor total do contrato entre a Prefeitura de Apucarana e a Empresa de Consultoria (Megaquality Consultoria), cuja está registrada sob a razão social S. Medeiros & Morais LTDA, e inscrita no CNPJ: 05.823.127/0001-24 foi de R$ 147.360,00 (Cento e quarenta e sete mil e trezentos e sessenta reais).

A tabela abaixo demonstra a forma de aplicação do recurso:

Tabela 7 – Aplicação do recurso.

Nº.	DESCRIÇÃO DO CUSTO	%
1	Salários e encargos.	**43%**
2	Custos logísticos	**25%**
3	Materiais de trabalho e expediente.	**5%**
4	Softwares e sistemas	**5%**
5	Outras despesas	**2%**
6	Impostos	**14,5%**
7	Resultados da Empresa	**5,5%**
	TOTAL	**100%**

Fonte: Desenvolvido pela empresa de consultoria (2019).

Prazos Estimados: De acordo com o cronograma, é possível provisionar que os pagamentos à empresa contratada se darão da seguinte forma:

25/06/2019: 20% do valor contratual.

07/10/2019: 50% do valor contratual.

23/12/2019: 30% do valor contratual.

5

Relatório de atividades desenvolvidas para estruturação da proposta metodológica

Relatório de atividades desenvolvidas para estruturação da proposta metodológica 37

Visitas técnicas ao município..... 37

Primeira reunião aberta à população 40

Definição dos métodos de mobilização popular 41

5. Relatório de atividades desenvolvidas para estruturação da proposta metodológica

Para que a proposta metodológica fosse discutida e validada, ocorreram diversas reuniões desde a assinatura do contrato em 22/05/2019 e a conclusão do planejamento da execução do projeto e entrega da proposta metodológica em 25/06/2019.

As atividades desenvolvidas, incluindo atas de reuniões e relatórios das atividades realizadas, incluindo fotos dos eventos, estão disponíveis neste documento e em seus anexos.

Como principais pontos levantados nas reuniões, preocupou-se principalmente em planejar a primeira reunião de apresentação do PLHIS, que restou acordado ocorrer em quatro de julho de dois mil e dezenove, às dezenove horas, no auditório do CREA-PR (Conselho Regional de Engenharia e Arquitetura do Paraná) na cidade de Apucarana-PR.

Ainda sobre o desenvolvimento das próximas etapas, discutiu-se e pactuou-se sobre o calendário de execução das oficinas nos bairros, locais de realização e futuras datas e horários de aplicação de pesquisas.

A secretaria municipal de educação, por meio de sua secretária, também comprometeu-se a colaborar concedendo o espaço de algumas escolas municipais para a realização das oficinas, uma vez que é necessário um espaço dentro ou muito próximo da comunidade à ser atendida, para que o contingente de pessoas possa ser significativo e a colaboração no processo por meio da coleta de informações, ainda maior.

5.1 Visitas técnicas ao município

A empresa de consultoria especializada esteve presente em diversos momentos na Prefeitura Municipal de Apucarana e em suas secretarias envolvidas no trabalho, por meio de visitas de seus membros da equipe técnica especializada para levantar informações e deliberar questões sobre o projeto.

As imagens a seguir demonstram reuniões realizadas neste período. Demais informações sobre as reuniões e seus resultados estão descritas nos anexos deste documento.

Imagem 6 – Reunião com *ETM*[6] e *ETC* [7] em 06/06/2019.

Fonte: Arquivo da empresa de consultoria (2019).

Imagem 7 – Reunião com *ETM* e *ETC* em 14/06/2019.

Fonte: Arquivo da empresa de consultoria (2019).

[6] ETM: Equipe Técnica Municipal

[7] ETC: Equipe Técnica da Consultoria

Imagem 8 – Reunião com agentes municipais envolvidos em 19/06/2019.

Fonte: Arquivo da empresa de consultoria (2019).

Imagem 9 – Reunião com agentes municipais envolvidos em 19/06/2019.

Fonte: Arquivo da empresa de consultoria (2019).

5.3 Primeira reunião aberta à população

No dia quatro de julho de dois mil e dezenove, ocorreu a primeira reunião aberta a comunidade com a participação popular para apresentação do PLHIS e discutir questões iniciais acerca da abordagem de levantamento de dados da segunda etapa.

As imagens a seguir demonstram o acontecimento da reunião no auditório do CREA-PR (Conselho Regional de Engenharia e Arquitetura) da cidade de Apucarana. Demais informações sobre as reuniões e seus resultados estão descritas nos anexos deste documento.

Imagem 10 – Credenciamento da 1º reunião aberta em 04/07/2019.

Fonte: Arquivo da empresa de consultoria (2019).

Imagem 11 – Entrevista do diretor da empresa na 1º reunião aberta em 04/07/2019.

Fonte: Arquivo da empresa de consultoria (2019).

Imagem 12 – Discurso do Prefeito de Apucarana – Júnior da FEMAC - na 1º reunião aberta em 04/07/2019.

Fonte: Arquivo da empresa de consultoria (2019).

5.4 Definição dos métodos de mobilização popular.

Com os resultados da discussão ocorrida na primeira reunião aberta a população em geral, definiram-se as ações de mobilização para a etapa de levantamento de dados das oficinas com a população nos bairros para coleta de dados coletivos e qualitativos.

A figura a seguir demonstra o convite da primeira oficina nos bairros das "regiões-alvo" do projeto. Demais informações sobre os deferimentos das reuniões e sobre a mobilização popular estão descritas nos anexos deste documento.

Imagem 13 – Modelo de convite para as oficinas.

Fonte: Desenvolvido pela empresa de consultoria (2019).

6

Atividades a serem desenvolvidas nas próximas etapas

Atividades a serem desenvolvidas nas próximas etapas 43

Fluxograma das etapas futuras 43

Cronograma da fase de levantamento de dados com a população 44

6. Atividades a serem desenvolvidas nas próximas etapas

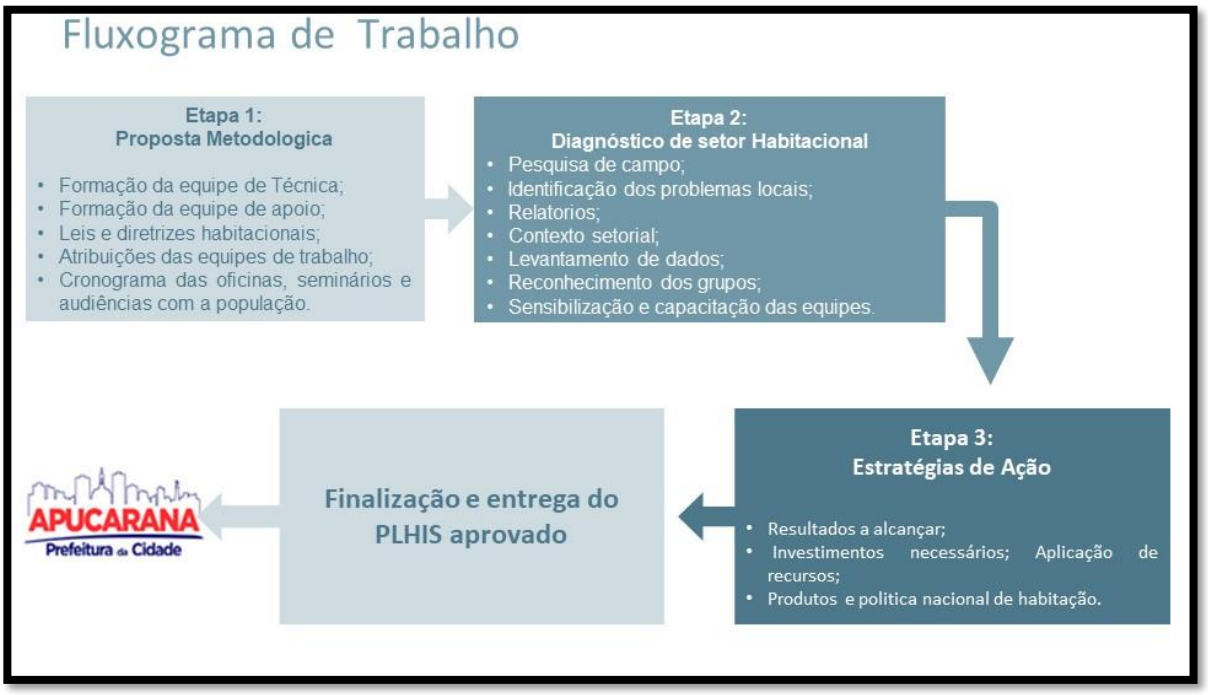
O planejamento realizado na etapa de elaboração da proposta metodológica detalhada promoveu um alinhamento entre as partes envolvidas neste projeto para que as etapas seguintes ocorressem de maneira ordenada e dentro das expectativas alinhadas.

Para exemplificar o planejamento, foram desenvolvidos fluxogramas e cronogramas de trabalho específicos para as etapas importantes, além do cronograma geral do projeto que já havia sido planejado anteriormente.

6.1 Fluxograma das etapas futuras

A imagem abaixo demonstra o fluxograma de trabalho desenvolvido e alinhado entre a empresa e os agentes municipais envolvidos. Demais informações sobre as reuniões que consolidaram este fluxograma encontram-se descritas nos anexos deste documento.

Imagem 14 – Fluxograma de trabalho descrevendo os principais aspectos relevantes de cada etapa de trabalho para desenvolvimento do PLHIS de Apucarana-PR.



Fonte: Desenvolvido pela empresa de consultoria (2019).

6.2 Cronograma da fase de levantamento de dados com a população

Considerando que uma das principais fases do trabalho é a mobilização popular e o levantamento de dados junto aos cidadãos que residem nas áreas consideradas "regiões-alvo" para o projeto do PLHIS de Apucarana-PR, desenvolveu-se um calendário de oficinas nestas áreas. A tabela abaixo expõe as datas e locais planejados das oficinas e das pesquisas.

Tabela 8 – Cronograma específico da fase de oficinas com a população.

Data	Evento	Local	Endereço
04/07/2019	Reunião aberta de apresentação do PLHIS a comunidade.	Auditório do CREA-PR Apucarana.	R. Guarapuava, 580 - Centro, Apucarana - PR, 86800-250
11/07/2019	Realização de oficina na região da Vila Regina	Escola Municipal Papa João XXIII	R. Jerônimo Milano, 201 - Parque Res. Milani, Apucarana - PR, 86801-410
De 12/07/2019 à 19/07/2019	Realização de pesquisa com a comunidade da região da Vila Regina	Região da Vila Regina	---
16/07/2019	Realização de oficina na região do bairro Novo Horizonte e Parque Bela Vista	Escola Municipal Profª. Idalice Moreira Prates	R. Joao Matiuzzi 425 | Parque Bela Vista | CEP: 86803180 | Apucarana
De 17/07/2019 à 25/07/2019	Realização de pesquisa com a comunidade da região do bairro Novo Horizonte e Parque Bela Vista	Região do bairro Novo Horizonte e Parque Bela Vista	---
18/07/2019	Realização de oficina na região da Vila Reis	Igreja Nossa Senhora do Bom Conselho	Praça Rio Branco - Vila Reis, Apucarana - PR, 86819-000
De 19/07/2019 à 25/07/2019	Realização de pesquisa com a comunidade da região da Vila Reis	Região da Vila Reis	---
20/07/2019	Realização de oficina na região do Jardim Ponta Grossa, Norte do Paraná e Chacrinhas	Praça Céu	1420, Av. Central do Paraná - Jardim America, Apucarana - PR, 86804-190
De 21/07/2019 à 27/07/2019	Realização de pesquisa com a comunidade da região do Jardim Ponta Grossa, Norte do Paraná e Chacrinhas	Região do Jardim Ponta Grossa, Norte do Paraná e Chacrinhas	----
23/07/2019	Realização de oficina na região do Jardim Colonial	Centro do Idoso	Avenida Aviação, 2765, Jardim Aeroporto, Apucarana-PR
De 24/07/2019 à 27/07/2019	Realização de pesquisa com a comunidade da região do Jardim Colonial	Região do Jardim Colonial	----
25/07/2019	Realização de oficina na região do loteamento Sanches dos Santos, Conjunto Djalma Mendes de Oliveira e Parque das Indústrias	Escola Municipal Juiz Luiz Fernando Araújo Pereira	R. São Sebastião, 164 - Nucleo Hab. Dom Romeu Alberti, Apucarana - PR, 86806-120
De 26/07/2019 à 30/07/2019	Realização de pesquisa com a comunidade da região do loteamento Sanches dos Santos, Conjunto Djalma Mendes de Oliveira e Parque das Indústrias	Região do loteamento Sanches dos Santos, Conjunto Djalma Mendes de Oliveira e Parque das Indústrias	----

Fonte: Desenvolvido pela ETM e ETC (2019).

Bibliografia

BONDUKI, Nabil. **Os pioneiros da habitação social no Brasil**: Vol 1. São Paulo: Editora Unesp, 2014.

BONDUKI, Nabil; KOURY, Ana Paula. **Os pioneiros da habitação social no Brasil**: Vol 3. São Paulo: Editora Unesp, 2014.

Brasil. **Política Nacional de Habitação**. 2004. Disponível em: <http://www.cidades.gov.br/images/stories/ArquivosSNH/ArquivosPDF/4PoliticaNacionalHabitacao.pdf>. Acesso em: 20 jul. 2019.

CAIXA. **FNHIS – Fundo Nacional de Habitação de Interesse Social**. 2019. Disponível em: <https://fundosdegoverno.caixa.gov.br/sicfg/fundos/FNHIS/detalhe/sobre/>. Acesso em: 10 ago. 2019.

CAIXA. **Elaboração de Planos de Habitação de Interesse Social**. 2019. Disponível em: < http://www.caixa.gov.br/poder-publico/programas-uniao/habitacao/interesse-social/elaboracao-planos/Paginas/default.aspx>. Acesso em: 10 ago. 2019.

COHAPAR, Companhia de Habitação do Paraná. **Plano Estadual de Habitação de Interesse Social do Paraná**. 2019. Disponível em: <http://www.cohapar.pr.gov.br/pehis>. Acesso em: 15 jun. 2019a.

COHAPAR, Companhia de Habitação do Paraná. **SISPEHIS – Sistema de Informações sobre Necessidades Habitacionais do Paraná**. 2019. Disponível em: < https://www.sistemas.cohapar.pr.gov.br/PEHISPUBLICO/listaFormularios.php?idFormPrincipal=R7TqiPp=epLV3ye3P4LwIywS0Ln66wcTnL0G8wC>. Acesso em: 15 jun. 2019b.

MINISTÉRIO DA ECONOMIA, Brasil. **Habitação de interesse social**. 2017. Disponível em: <http://www.planejamento.gov.br/assuntos/gestao/patrimonio-da-uniao/destinacao-de-imoveis/habitacao-de-interesse-social>. Acesso em: 10 jun. 2019.

MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL, Brasil. **Plano Local de Habitação de Interesse Social – PLHIS Simplificado**. 2011. Disponível em: <http://www.cidades.gov.br/habitacao/progrmas-e-acoes-snh/67-snh-secretaria-nacional/programas-e-acoes/1296-plano-local-de-habitacao-de-interesse-social-plhis>. Acesso em: 10 jun. 2019.

Anexos

Anexo I – Relatório de entrega do contrato assinado e proposta metodológica prévia. ... 47

Anexo II – Relatório da reunião do dia 06/06/2019. 55

Anexo III – Relatório da reunião do dia 14/06/2019. 60

Anexo IV – Relatório da reunião do dia 19/06/2019. 76

Anexo V – Relatório da reunião do dia 24/06/2019. 79

Anexo VI – Relatório da 1º reunião aberta a comunidade no dia 04/07/2019 85

Anexo I – Relatório de entrega do contrato assinado e proposta metodológica prévia.

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

RELATÓRIO DE ENTREGA
Proposta Metodológica – PLHIS Apucarana/PR

Data de entrega: 29/05/2019
Local: Gabinete do Prefeito do Município de Apucarana/PR

Descritivo:
No dia vinte e nove de maio de dois mil e dezenove, a empresa Megaquality Consultoria (S.Medeiros & Morais LTDA ME), por meio de seu representante legal, Sr. Sandro Morais de Medeiros e seu gerente administrativo, Sr. Reynald Alysson Maroco Magri, esteve presente na Prefeitura de Apucarana, em ato solene com o Sr. Sebastião Ferreira Martins Júnior, prefeito de Apucarana/PR para a entrega do contrato assinado, datado do dia vinte e dois de maio de dois mil e dezenove. Na ocasião, aberta e com a participação da população, autoridades do município e servidores municipais, a empresa também realizou a entrega da Proposta Metodológica Prévia, subproduto 1.1 do termo de referência, aos cuidados da Sra. Soraia Braga Souza, assistente social, membro da equipe técnica municipal responsável pelo acompanhamento do PLHIS.

Fotos do Evento:

DIPLOMA
DIPLOMA

Diploma

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

Notícias:

<link: http://www.apucarana.pr.gov.br/site/plano-vai-tracar-diagnostico-do-setor-habitacional-em-apucarana/>

Plano vai traçar diagnóstico do setor habitacional em Apucarana

Além de nortear áreas de expansão, elaboração do Plano Local de Habitação de Interesse Social (PLHIS) vai apontar caminhos para a regularização fundiária e titularidade de moradias em diversos bairros (Foto: Profeta)

Reportagem por: Fábio Rena Beraldo (29 de maio de 2019 às 18:58)

O prefeito Júnior da Femac assinou nesta quarta-feira (29/05), em ato no gabinete municipal, contrato com a empresa londrinense S. Medeiros & Morais Ltda ME (Megaquality Consultoria), que venceu processo licitatório para a prestação de serviços técnicos especializados de elaboração do Plano Local de Habitação de Interesse Social (PLHIS) e a capacitação institucional de membros do Conselho Municipal de Habitação de Interesse Social (CMHIS), para posterior gestão do estudo.

A solenidade contou com a presença da secretária Municipal da Assistência Social, Ana Paula Nazarko, do secretário Municipal de Obras, Herivelto Moreno, da chefe do escritório Regional da Companhia de Habitação do Paraná (Cohapar), Elisângela Costa de Araújo e do coordenador Regional Aparecido Maurício Rocha, popular Rochinha, além do proprietário da empresa, Sandro Morais de Medeiros e dos vereadores Mauro Bertoli e José Airton Deco de Araújo.

Além de nortear áreas de expansão para a implantação de novos loteamentos habitacionais, o plano cuja licitação foi autorizada pelo então prefeito Beto Preto antes de assumir a Secretaria de Estado da Saúde, vai apontar caminhos para a regularização fundiária e titularidade de moradias em diversos bairros de Apucarana.

Segundo informações da Secretaria Municipal da Assistência Social, o déficit habitacional da cidade atualmente é na ordem de 7 mil unidades e, o número de moradias ainda com pendências relacionadas à regularização fundiária e/ou documentação de titularidade, é na ordem de 4.889 unidades. “O PLHIS é um dos documentos exigidos para firmarmos convênios para novas habitações, como a construção de 42 moradias no Distrito de Caixa de São Pedro e também para a regularização fundiária do Jardim Novo Horizonte, questões que estamos trabalhando junto à Cohapar”, exemplificou o prefeito Júnior da Femac.

Requisito previsto na Lei Federal nº 11.124, de 16 de junho de 2005 e na resolução nº 2, de 24 de agosto de 2006, que dispõe sobre o termo de adesão ao Sistema Nacional de Habitação de Interesse Social (SNHIS), a elaboração do PLHIS, cujo termo de referência foi construído pela equipe municipal de engenharia, seguirá três etapas: proposta metodológica (organograma e

fluxograma de trabalho), que foi entregue pela empresa logo após a assinatura do contrato, diagnóstico do setor habitacional (levantamento de dados e informações técnicas) e estratégias de ação (elaboração do plano propriamente dito).

"Este estudo já era para ter sido feito há quase uma década, mas não foi feito. A iniciativa coube à gestão Beto Preto, que é uma administração que tem planejamento, pensa a Apucarana que queremos daqui para a frente e será um instrumento valioso para sabermos como moram, o que precisam e quais caminhos devemos seguir para obter as soluções. Esperamos que daqui há oito meses tenhamos em mãos um documento com o jeito de Apucarana", pontuou o prefeito. O investimento, com recursos próprios, é na ordem de R$147.360,00.

Tecnicamente, o PLHIS vai trazer o diagnóstico atualizado do setor habitacional, diretrizes, objetivos, linhas programáticas, fontes de recursos, metas e indicadores a respeito do planejamento local do setor habitacional. O objetivo é definir ações estratégicas atualizadas para o enfrentamento dos principais problemas do setor, especialmente no que se refere à habitação de interesse social, com o objetivo de promover o acesso à moradia digna. "Através deste trabalho a população vai ser ouvida, então vamos saber exatamente o que a cidade precisa em matéria de habitação, contribuindo com propostas dentro da necessidade daquele cidadão que nem sempre é visto dentro da construção civil", pontuou Ana Paula Nazarko, secretária Municipal da Assistência Social.

Para a execução dos trabalhos, a empresa contará com equipe composta por profissionais de serviço social, urbanismo, planejamento urbano/ordenamento territorial e formação acadêmica em geografia, da área administrativa – com especialização ou experiência comprovada na gestão financeira pública – e da área jurídica. O prazo para conclusão dos trabalhos é de 270 dias. "Somos uma empresa há 17 anos no mercado e vamos atuar com todo zelo para que ao final a administração municipal tenha em mãos todos os dados necessários para projetar o futuro do setor", disse Sandro Morais de Medeiros, proprietário da Megaquality Consultoria, salientando que a empresa vai gerar empregos locais. "Vamos contratar técnicos da cidade para ajudar neste trabalho, pois conhecem a realidade do município", revelou Medeiros.

De acordo com o contrato assinado com a prefeitura, a elaboração do PLHIS deverá ser conduzida de forma democrática e participativa, em consonância com as políticas nacional e estadual de habitação, e considerando os instrumentos locais do ciclo de gestão orçamentária-financeira, tais como: plano plurianual (PPA), lei de diretrizes orçamentárias (LDO) e lei orçamentária anual (LOA). Com envolvimento do Conselho Municipal de Habitação de Interesse Social (CMHIS), criado pela Lei Municipal 111/2007, devem ser promovidas atividades de sensibilização e mobilização comunitária capazes de

envolver a população no processo, tais como: reuniões para discussões temáticas; capacitação; oficinas; audiências públicas; grupos de trabalho.

Anexo II – Relatório da reunião do dia 06/06/2019.

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

RELATÓRIO DE REUNIÃO
Desenvolvimento do PLHIS de Apucarana/PR

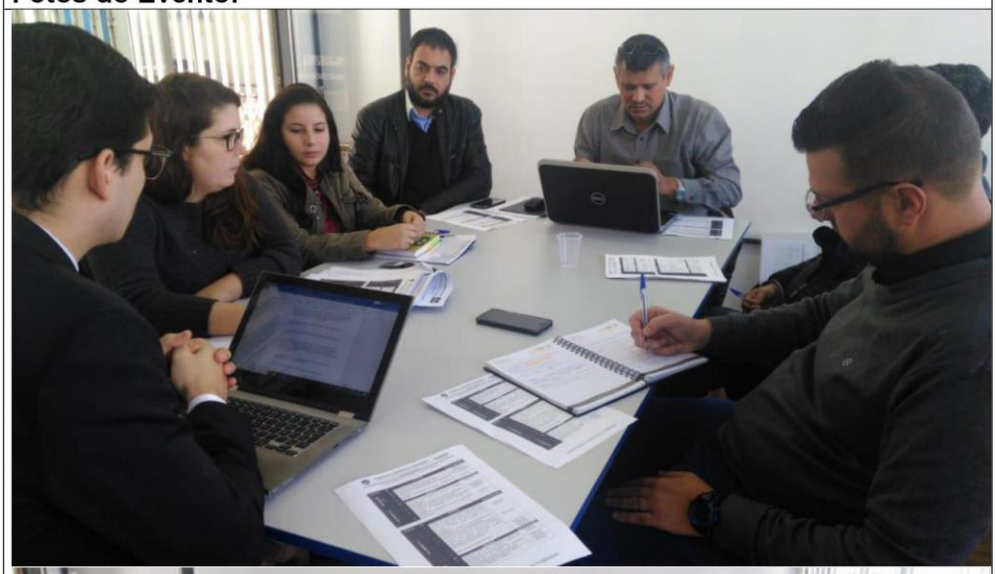
Data: 06/06/2019
Local: Secretaria Municipal de Assistência Social de Apucarana/PR

Descritivo:
No dia seis de Junho de dois mil e dezenove, a empresa Megaquality Consultoria (S.Medeiros & Morais LTDA ME), por meio de seu representante legal, Sr. Sandro Morais de Medeiros, seu gerente administrativo, Sr. Reynald Alysson Maroco Magri, e seus representantes de equipe citados em ata, estiveram em reunião com os membros da equipe técnica da Prefeitura de Apucarana-PR para discussão sobre o início do trabalho de desenvolvimento do PLHIS e primeiras etapas.

Resoluções da reunião:
Conforme consta em ata, foram discutidos tópicos sobre o início do trabalho e resolvido que ocorrerá uma nova reunião em quatorze de junho de dois mil e dezenove, com a presença de representantes dos conselhos municipais participantes do projeto do PLHIS. Nesta oportunidade serão apresentadas as informações sobre o PLHIS aos conselhos e o planejamento existente até o momento.

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

Fotos do Evento:



Anexo III – Relatório da reunião do dia 14/06/2019.

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

RELATÓRIO DE REUNIÃO
Desenvolvimento do PLHIS de Apucarana/PR

Data: 14/06/2019
Local: Salão Nobre da Prefeitura de Apucarana-PR

Descritivo:
No dia quatorze de junho de dois mil e dezenove, reuniram-se no salão nobre da Prefeitura de Apucarana-PR, representantes da empresa Megaquality Consultoria (S. Medeiros & Morais LTDA) e sua equipe técnica de execução do PLHIS, além de membros dos conselhos municipais envolvidos no desenvolvimento deste projeto, além de representantes da Prefeitura de Apucarana-PR responsáveis pela gestão e fiscalização do contrato, para juntos, definirem questões, principalmente acerca da mobilização social em prol do projeto e sobre a primeira reunião aberta para a população que apresentará o projeto do PLHIS à toda a comunidade.

Resoluções da reunião:
Conforme consta em ata, o projeto do PLHIS foi apresentado em síntese aos membros dos conselhos envolvidos que estavam presentes e debatido questões acerca dos papéis dos envolvidos, as principais contribuições deste plano para o município, as localidades da cidade onde já foram detectados problemas, as táticas de mobilização da comunidade para entendimento e participação na construção do projeto e ainda, sobre como se daria a primeira reunião de apresentação do PLHIS aberta a comunidade.

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

Fotos do Evento:

Slides apresentados

APUCARANA
Prefeitura da Cidade
Pauta da Reunião
MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Tópicos principais sobre o planejamento e execução do PLHIS
1º Audiência Pública
Local e Data
Definição do local e data da primeira Audiência Pública de informação sobre o PLHIS
Bairros e Cronograma de Oficinas
Locais
Definição dos bairros onde deverão ser focados os trabalhos e definição dos locais de realização das oficinas
Realização da Pesquisa
Identificação do Pesquisador
Como identificar o pesquisador e gerar confiança na população.
Mobilização e Transparência
Meios de comunicação
Formas de divulgar o trabalho que estará sendo realizado, mobilizando e engajando a população a participar e contribuir.
PLHIS
Plano Local de Habitação de Interesse Social
MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.
APUCARANA
Prefeitura da Cidade

SOMANDO ESFORÇOS!
Para que o resultado do desenvolvimento do PLHIS seja realizado com sucesso é necessário muita sinergia.
Equipe Gestora Municipal
Composta por membros da prefeitura e suas secretarias responsáveis pela gestão do projeto.
Equipe de Apoio Municipal
Composta por funcionários municipais responsáveis por colaborar diretamente com o andamento do projeto.
Participação dos Conselhos e entes públicos interessados.
Participantes interessados e que contribuem com o desenvolvimento do PLHIS
Fazer
+
Entregar
100%
Assessoria Técnica (Equipe Técnica)
Equipe da empresa contratada responsável diretamente pela elaboração completa do projeto.
Equipe Administrativa e de Campo
Equipes adiocionais da empresa, paralelamente responsáveis pelo apoio no desenvolvimento do projeto.
Núcleo da Sociedade Civil
Cidadãos que representam as comunidades dos bairros foco da pesquisa e do PLHIS.
COORDENAÇÃO MUNICIPAL
(Prefeitura Municipal e Secretaria de Assistência Social)
Equipe de Apoio Municipal
(Equipe Técnica do Município de Acompanhamento)
Assessoria Técnica
(Consultoria Contratada)
Núcleo de Apoio
(Sociedade Civil)
Equipe Técnica
(Equipe de Trabalho da Consultoria)
Equipe de Campo
(Técnicos Locais da Consultoria)
Equipe Administrativa
(Técnicos de apoio administrativo da Consultoria)

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

?
Como e em quais lugares devemos publicizar?
Esta é uma das partes mais importantes, para gerar transparência e engajamento.
1. Sugestão de logo para o PLHIS de Apucarana
PLHIS- Plano Local de Habitação de Interesse Social

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

2. Sugestão de logo para o PLHIS de Apucarana com a catedral.

PLHIS - Plano Local de Habitação de Interesse Social

SOU PESQUISADOR DO PLHIS
Realização:
APUCARANA
PÁTRIA AMADA BRASIL
MEGAQUALITY
PARTICIPE DO FUTURO DA HABITAÇÃO EM NOSSO MUNICÍPIO
PLHIS Plano Local de Habitação de Interesse Social
Anúncios em Rádios
Serão feitos alguns spots de rádio e anunciados nas estações do município
Exemplo de SPOT:
O SPOT poderá ser breve e passer as informações de forma simples para os ouvintes, contendo também os locais e horários de reuniões e audiências e concomitantemente gerar interesse sobre o assunto.
MEGAQUALITY CONSULTORIA Soluções inteligentes para sua empresa.
APUCARANA Prefeitura da Cidade

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

Anúncios em Jornais

Serão feitos alguns anúncios em jornais de circulação municipal.

☑ **Exemplo de anúncio:**

O anúncio poderá ser como o panfleto, contendo também as informações mais importantes quanto ao horário e local de reuniões e audiências, para que toda a população interessada participe em conjunto.

MEGAQUALITY CONSULTORIA Soluções inteligentes para sua empresa.

APUCARANA Prefeitura da Cidade

Website

Visando a facilidade de acesso as informações do PLHIS

☑ **O que é o PLHIS?**
Informações gerais sobre o que é o plano.

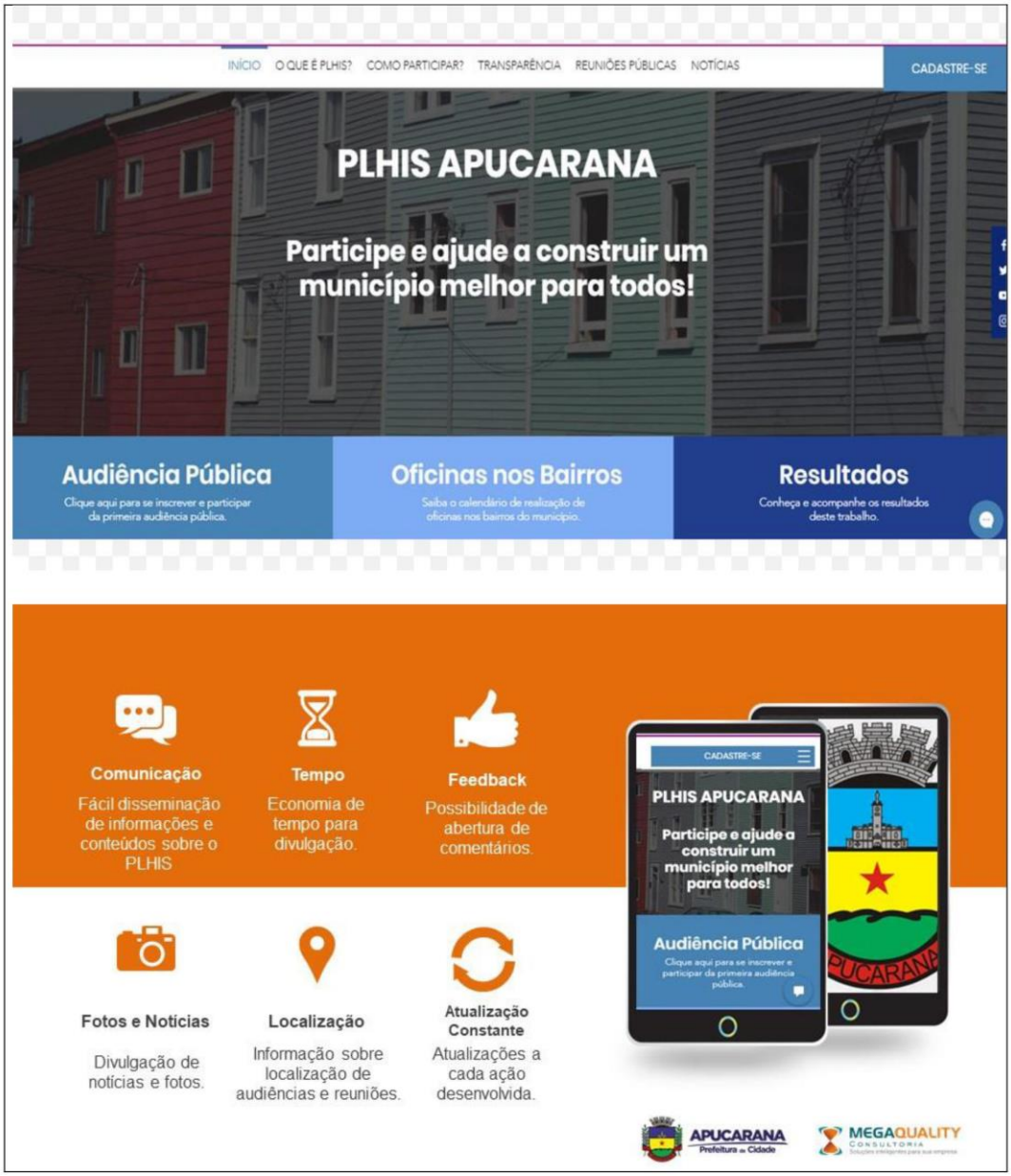
☑ **Como Participar?**
Instruções de como participar do desenvolvimento enquanto cidadão.

☑ **Transparência – Audiências e Reuniões**
Informações de transparência do trabalho e sobre locais e datas das reuniões.

☑ **Notícias**
Notícias e fotos de todas as etapas do PLHIS.

MEGAQUALITY CONSULTORIA Soluções inteligentes para sua empresa.

APUCARANA Prefeitura da Cidade


INÍCIO
O QUE É PLHIS?
COMO PARTICIPAR?
TRANSPARÊNCIA
REUNIÕES PÚBLICAS
NOTÍCIAS
CADASTRE-SE
PLHIS APUCARANA
Participe e ajude a construir um município melhor para todos!
Audiência Pública
Clique aqui para se inscrever e participar da primeira audiência pública.
Oficinas nos Bairros
Saiba o calendário de realização de oficinas nos bairros do município.
Resultados
Conheça e acompanhe os resultados deste trabalho.
Comunicação
Fácil disseminação de informações e conteúdos sobre o PLHIS
Tempo
Economia de tempo para divulgação.
Feedback
Possibilidade de abertura de comentários.
Fotos e Notícias
Divulgação de notícias e fotos.
Localização
Informação sobre localização de audiências e reuniões.
Atualização Constante
Atualizações a cada ação desenvolvida.
CADASTRE-SE
PLHIS APUCARANA
Participe e ajude a construir um município melhor para todos!
Audiência Pública
APUCARANA
Prefeitura da Cidade
MEGAQUALITY
CONSULTORIA

Cronograma de Etapas
Planejamento de tempo de execução de cada uma das etapas e produtos.
6 Meses
Pensando em manter o engajamento da população alto no projeto todo, pensou-se em executar o trabalho ainda em 2019, evitando assim que os recessos de fim de ano deixem o trabalho cair no esquecimento da população.
De Junho à Dezembro de 2019
PRÉ-PLANEJAMENTO
PRODUTO 1
PRODUTO 2
PRODUTO 3
ENTREGA FINAL
Maio 2019 (Já realizado)
Junho 2019
Julho à Outubro 2019
Novembro e Dezembro2019
Dezembro 2019
APUCARANA Prefeitura da Cidade
MEGAQUALITY CONSULTORIA
Obrigado
Até a próxima reunião.
MEGAQUALITY CONSULTORIA Soluções inteligentes para sua empresa.
APUCARANA Prefeitura da Cidade

Anexo IV – Relatório da reunião do dia 19/06/2019.

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

RELATÓRIO DE REUNIÃO
Desenvolvimento do PLHIS de Apucarana/PR

Data: 19/06/2019
Local: Salão Nobre da Prefeitura de Apucarana-PR

Descritivo:
No dia dezenove de junho de dois mil e dezenove, reuniram-se no salão nobre da Prefeitura de Apucarana-PR, representantes da equipe técnica da empresa Megaquality Consultoria (S. Medeiros & Morais LTDA), além de membros envolvidos no desenvolvimento deste projeto, representando departamentos da Prefeitura de Apucarana, para juntos, definirem assuntos sobre: a aplicação da pesquisa do PLHIS com a comunidade, as perguntas que devem estar contidas no questionário que será aplicado durante a etapa de pesquisa, além da data e local da primeira reunião pública para apresentação do PLHIS.

Resoluções da reunião:
Conforme consta em ata, resolveu-se na reunião que a data para a reunião pública de apresentação do PLHIS à comunidade ocorrerá no dia quatro de julho de dois mil e dezenove às dezenove horas no salão da seccional do CREA-PR em Apucarana. Além disso, aprovou-se uma versão ajustada do questionário a ser aplicado na pesquisa com a comunidade no desenvolvimento do PLHIS.

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

Fotos do Evento:

Anexo V – Relatório da reunião do dia 24/06/2019.

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

RELATÓRIO DE REUNIÃO
Desenvolvimento do PLHIS de Apucarana/PR

Data: 24/06/2019
Local: Salão Nobre da Prefeitura de Apucarana-PR

Descritivo:
No dia vinte e quatro de junho de dois mil e dezenove, reuniram-se no salão nobre da Prefeitura de Apucarana-PR, representantes da equipe técnica da empresa Megaquality Consultoria (S. Medeiros & Morais LTDA), além de membros envolvidos no desenvolvimento deste projeto, representando departamentos da Prefeitura de Apucarana, para juntos, definirem os últimos aspectos sobre: Questões pertinentes à proposta metodológica e planejamento que ainda restavam pendentes; Execução da primeira reunião publica de apresentação do PLHIS à população, que ocorrerá no dia 04/07/2019 às 19:00 horas, além de localidades em que ocorreram as oficinas.

Resoluções da reunião:

Conforme consta em ata, as principais resoluções foram sobre as datas e endereços em que ocorrerão as oficinas, ficando da seguinte forma:

Data	Evento	Local	Endereço
04/07/2019	Reunião aberta de apresentação do PLHIS a comunidade.	Auditório do CREA-PR Apucarana.	R. Guarapuava, 580 - Centro, Apucarana - PR, 86800-250
11/07/2019	Realização de oficina na região da Vila Regina	Escola Municipal Papa João XXIII	R. Jerônimo Milano, 201 - Parque Res. Milani, Apucarana - PR, 86801-410
16/07/2019	Realização de oficina na região do bairro Novo Horizonte e Parque Bela Vista	Escola Municipal Profª. Idalice Moreira Prates	R. Joao Matiuzzi 425 | Parque Bela Vista | CEP: 86803180 | Apucarana
18/07/2019	Realização de oficina na região da Vila Reis	Igreja Nossa Senhora do Bom Conselho	Praça Rio Branco - Vila Reis, Apucarana - PR, 86819-000
20/07/2019	Realização de oficina na região do Jardim Ponta Grossa, Norte do Paraná e Chacrinhas	Praça Céu	1420, Av. Central do Paraná - Jardim America, Apucarana - PR, 86804-190
23/07/2019	Realização de oficina na região do Jardim Colonial	Centro do Idoso	Rua Paiaguás, 66 - Jardim Aeroporto, São Paulo - SP, 04624-080
25/07/2019	Realização de oficina na região do loteamento Sanches dos Santos, Conjunto Djalma Mendes de Oliveira e Parque das Indústrias	Escola Municipal Juiz Luiz Fernando Araújo Pereira	R. São Sebastião, 164 - Nucleo Hab. Dom Romeu Alberti, Apucarana - PR, 86806-120

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

Fotos do Evento:

APUCARANA

APUCARANA
APUCARANA

Anexo VI – Relatório da 1º reunião aberta a comunidade no dia 04/07/2019

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

RELATÓRIO DE REUNIÃO
Desenvolvimento do PLHIS de Apucarana/PR

Data: 04/07/2019
Local: Auditório do CREA-PR – Regional de Apucarana

Descritivo:
No dia quatro de Julho de dois mil e dezenove, a empresa Megaquality Consultoria e seus representantes de equipe técnica, estiveram em reunião pública de apresentação para introduzir aos munícipes, servidores e autoridades presentes, o projeto a ser aplicado do PLHIS, uma vez que a proposta metodológica da empresa foi concluída.

Resoluções da reunião:
A abertura do evento teve a participação do prefeito do município Junior da Femac, o representante da Secretaria de Assistência Social Juliano Dalla Costa, e demais órgãos e população presente. O prefeito Junior da Femac destacou que o PLHIS é um documento obrigatório para a prefeitura firmar convênios de novas habitações. O Sr. Sandro Morais de Medeiros deu continuidade com a apresentação da empresa S. Medeiros e Morais LTDA e apresentou a equipe técnica que estará envolvida no projeto ratificando a fala do prefeito. Em seguida apresentou o Plano Local de Habitação de Interesse Social (PLHIS) e sua metodologia de trabalho, que visa trazer o diagnóstico atualizado do setor habitacional, diretrizes, objetivos, linhas programáticas, fontes de recursos, metas e indicadores a respeito do planejamento local do setor habitacional. O objetivo é definir ações estratégicas para o enfrentamento de déficit habitacional, além de identificar áreas de expansão para a implantação de novos loteamentos habitacionais, apontar caminhos para a regularização fundiária e/ou documentação de titularidade. No decorrer a assistente social da empresa Megaquality Eulina Vicentini, fez um breve relato sobre as oficinas. Na oportunidade foi salientada a importância da população participar das oficinas, que serão seis no total, que ocorrerão nos bairros e visitados pelos pesquisadores, que consequentemente fará o levantamento quantitativo de déficit habitacional. Também foi apresentado pelo Sr. Reynald Alysson Maroco Magri a identidade visual dos coletes que identificarão os pesquisadores, e a forma como serão realizadas as pesquisas de campo, que serão através do smartphone, e que ao finalizar a pesquisa será registrado imagens da residência e a assinatura do entrevistado no aparelho utilizado para preencher os dados. Outra ferramenta apresentada e muito importante para fácil acesso de todos, é o website, após o cadastro terá todas as informações e dados relacionados ao PLHIS, a fim de facilitar a comunicação, feedback, localização das audiências e oficinas e demais questões de interesse da comunidade. Também estará disponível espaço para sugestões e acompanhamento pelo whatsapp.

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

Fotos do Evento:

Slides utilizados no evento:

MEGAQUALITY CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

APUCARANA
Prefeitura da Cidade

O que é o PLHIS?

É o plano que permite que o município **planeje** como irá **combater a falta de habitações e infraestrutura**, pensando em ações para enfrentar o problema habitacional e melhorar a qualidade de **vida da população,** em especial das famílias de baixa renda.

Objetivo:
Envolver as pessoas de forma a construir um Plano de Habitação para direcionar o crescimento da cidade de **forma a diminuir o déficit habitacional.**

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

Data	Evento	Local	Endereço
11/07/2019	Realização de oficina na região da Vila Regina	Escola Municipal Papa João XXIII	R. Jerônimo Milano, 201 - Parque Res. Milani, Apucarana - PR,
16/07/2019	Realização de oficina na região do bairro Novo Horizonte e Parque Bela Vista	Escola Municipal Profª. Idalice Moreira Prates	R. Joao Matiuzzi 425 | Parque Bela Vista | Apucarana
18/07/2019	Realização de oficina na região da Vila Reis	Igreja Nossa Senhora do Bom Conselho	Praça Rio Branco - Vila Reis, Apucarana - PR,
20/07/2019	Realização de oficina na região do Jardim Ponta Grossa, Norte do Paraná e Chacrinhas	Praça Céu	1420, Av. Central do Paraná – Jardim America, Apucarana-PR
23/07/2019	Realização de oficina na região do Jardim Colonial	Centro do Idoso	Avenida Aviação, 2765, Jardim Aeroporto, Apucarana-PR
25/07/2019	Realização de oficina na região do loteamento Sanches dos Santos, Conjunto Djalma Mendes de Oliveira e Parque das Indústrias	Escola Municipal Juiz Luiz Fernando Araújo Pereira	R. São Sebastião, 164 - Núcleo Hab. Dom Romeu Alberti, Apucarana - PR,

MEGAQUALITY CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

APUCARANA Prefeitura da Cidade

1º Oficina

MEGAQUALITY CONSULTORIA

Data	Evento	Local	Endereço
11/07/2019	Vila Nossa Senhora Aparecida I – Vila Regina Vila Nossa Senhora Aparecida II – Vila Regina Jardim Figueira - Lote 01 da Quadra 09 (1.077,25m2) Loteamento Sol Nascente Núcleo Habitacional João Paulo I – Quadras 49, 50 e 51 Loteamento São Sebastião do Barreiro - Comunidade do Barreiro Jardim Figueira - Rua Maria de Paula Batista - Lotes 01 a 10 (PMA-1) Contorno Sul - Casas (Lagoas) Núcleo Habitacional Orlando Bacarin	Escola Municipal Papa João XXIII	R. Jerônimo Milano, 201 - Parque Res. Milani, Apucarana - PR,

APUCARANA Prefeitura da Cidade

MEGAQUALITY CONSULTORIA

2º Oficina

Data	Evento	Local	Endereço
16/07/2019	Jardim Novo Horizonte - Palmares Jardim Novo Horizonte - Companhia de Habitação do Paraná Jardim Novo Horizonte - Cidade Alta - Terceiros Jardim Novo Horizonte - Cidade Alta PMA Jardim Novo Horizonte - Parque Bela Vista - PMA	Escola Municipal Profª. Idalice Moreira Prates	R. Joao Matiuzzi 425 | Parque Bela Vista | Apucarana

MEGAQUALITY CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

3º Oficina

Data	Evento	Local	Endereço
18/07/2019	Jardim Curitiba Distrito de Vila Reis - Rua José Garcia Distrito de Vila Reis - Vila Beviláqua Vila Rural Nova Ukrania I - Subdivisão do Lote 1 da Quadra 05 Vila Rural Nova Ukrânia II Vila Rural - Manoel Piazza Sobrinho - Distrito de Vila Reis Vila Rural - Volveno Bertoli - Distrito de Correia de Freitas Núcleo Habitacional Eleotério Gloor - Distrito de Vila Reis	Igreja Nossa Senhora do Bom Conselho	Praça Rio Branco - Vila Reis, Apucarana - PR,

4º Oficina

Data	Evento	Local	Endereço
20/07/2019	Vila Kaori Nakayama - Ouro Verde Loteamento Norte do Paraná I Loteamento Norte do Paraná II Loteamento José Mercadante Loteamento Residencial Mathias Hofmann Jardim Milani - Rua Francisco Coelho Vilela - Subd. do Lote PMA-1 Rua Ouro Verde - Chacrinhas Rua Rafael Sorpile I - Chacrinhas Rua Rafael Sorpile II - Chacrinhas Rua Ouro Verde / Equador – Chacrinhas Loteamento Residencial Mathias Hofmann - Residencial Sonho Realizado Núcleo Habitacional Ouro Fino	Praça Céu	1420, Av. Central do Paraná – Jardim America, Apucarana-PR

MEGAQUALITY CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.

APUCARANA Prefeitura da Cidade

5º Oficina

MEGAQUALITY CONSULTORIA

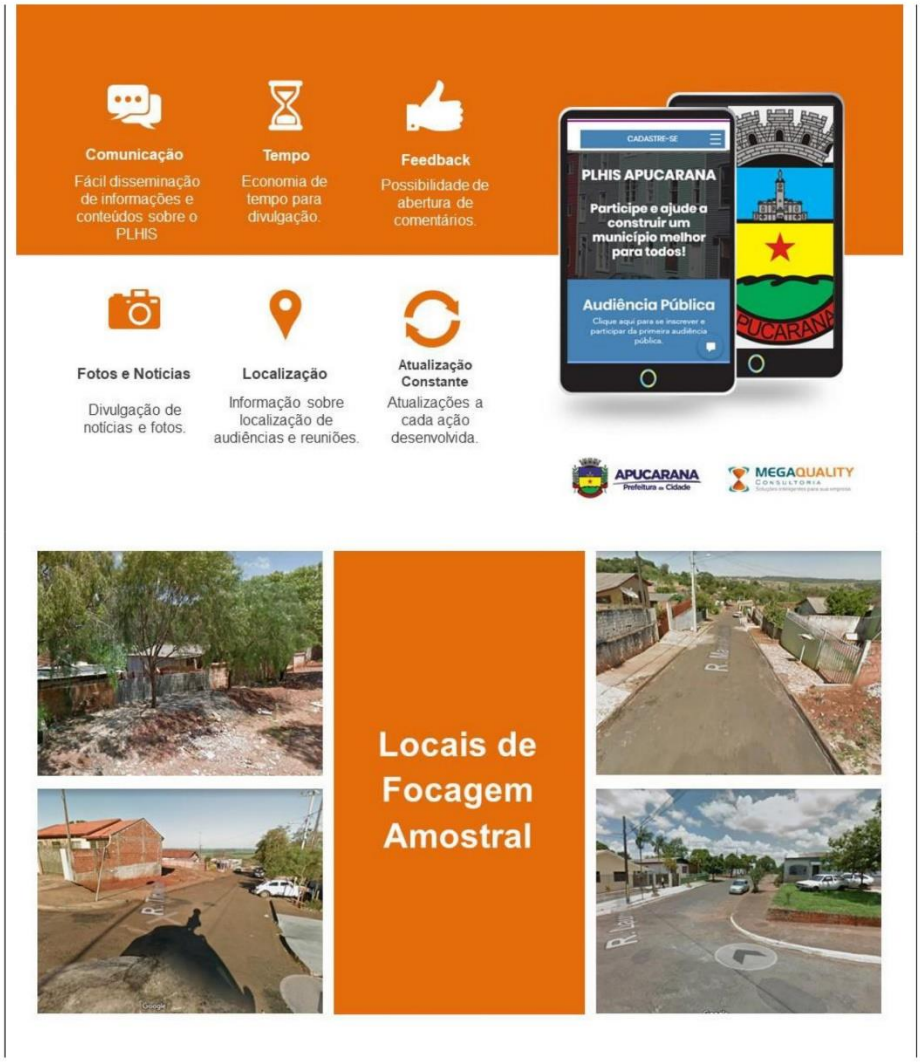
Data	Evento	Local	Endereço
23/07/2019	Jardim Colonial I Jardim Colonial II Jardim Aviação - Morar Brasil (Lagoa Seca) Jardim Aeroporto - Casas (Fundos) Loteamento Residencial Raposa II Núcleo Habitaciona Jaçanã Núcleo Habitacional Sumatra I Núcleo Habitacional Sumatra II Núcleo Habitacional Sumatra III Loteamento Residencial Santiago II - Casas (Fundos)	Centro do Idoso	Avenida Aviação, 2765, Jardim Aeroporto, Apucarana-PR

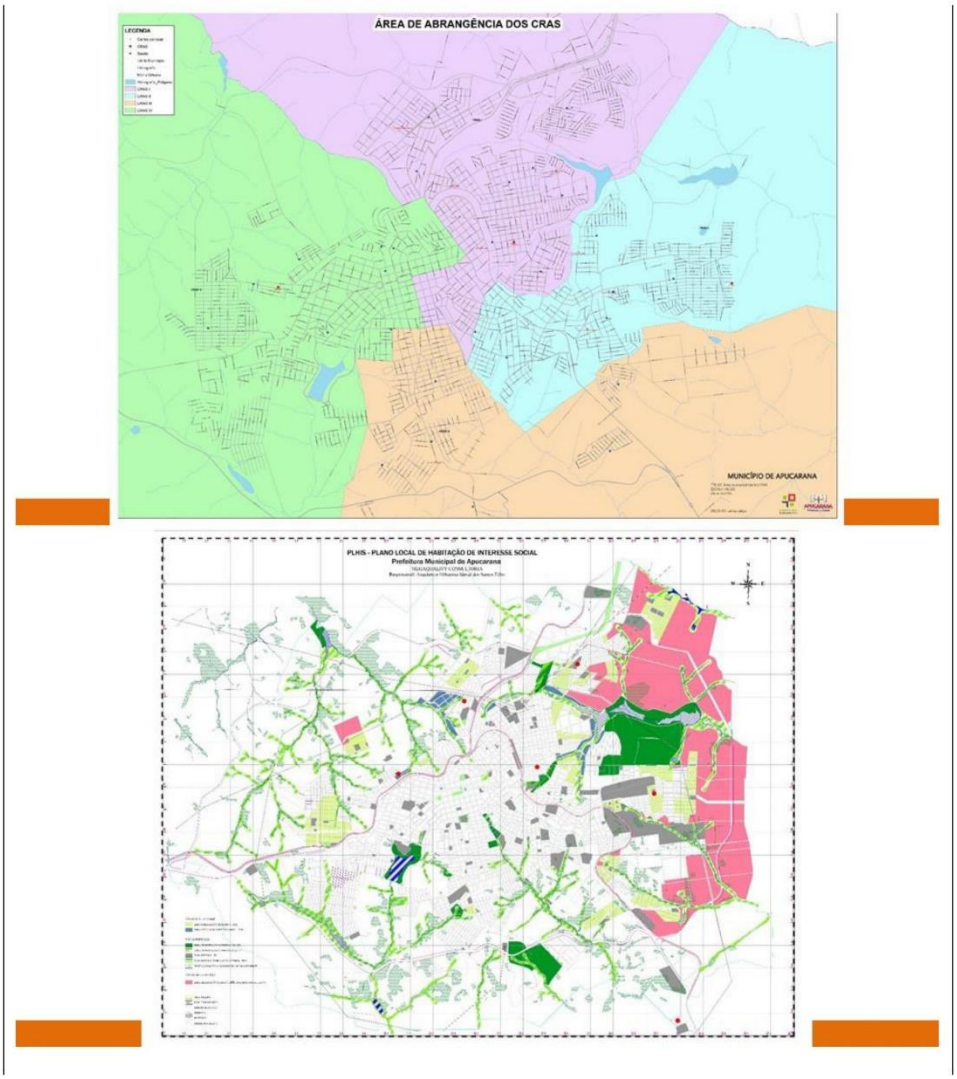
APUCARANA Prefeitura da Cidade

MEGAQUALITY CONSULTORIA

6º Oficina

Data	Evento	Local	Endereço
25/07/2019	Loteamento Sanches dos Santos Loteamento das Indústrias Loteamento Residencial Djalma Mendes de Oliveira Núcleo das Indústrias - Residencial Paz & Bem Núcleo Habitacional Cidade Educação	Escola Municipal Juiz Luiz Fernando Araújo Pereira	R. São Sebastião, 164 - Núcleo Hab. Dom Romeu Alberti, Apucarana - PR


Comunicação
Fácil disseminação de informações e conteúdos sobre o PLHIS
Tempo
Economia de tempo para divulgação.
Feedback
Possibilidade de abertura de comentários.
Fotos e Notícias
Divulgação de notícias e fotos.
Localização
Informação sobre localização de audiências e reuniões.
Atualização Constante
Atualizações a cada ação desenvolvida.
CADASTRE-SE
PLHIS APUCARANA
Participe e ajude a construir um município melhor para todos!
Audiência Pública
APUCARANA
MEGAQUALITY
Locais de Focagem Amostral


ÁREA DE ABRANGÊNCIA DOS CRAS
LEGENDA
MUNICÍPIO DE APUCARANA
PLHIS - PLANO LOCAL DE HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL
Prefeitura Municipal de Apucarana

Obrigado
MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.
APUCARANA
Prefeitura da Cidade

Desenvolvimento do Plano Local de Habitação de Interesse Social de Apucarana-PR

Caderno do Produto 1 (Proposta Metodológica):

O PLHIS de Apucarana-PR foi desenvolvido pela empresa Megaquality Consultoria em conjunto com a administração municipal da cidade de Apucarana-PR no ano de 2019.

Os resultados do trabalho pautarão as ações a serem desenvolvidas pelo município nos próximos anos quanto a habitação de interesse social

APUCARANA
Prefeitura da Cidade

PLHIS - Plano Local de Habitação de Interesse Social

Megaquality Consultoria
Av. Ayrton Senna da Silva, nº 1055
11º Andar, Sala 1107
Edifício Square Garden,
Bairro: Gleba Palhano| Londrina-PR
Tel.: 55 43 3024-1006
Email:contato@megaqualityconsultoria.com.br
www.megaqualityconsultoria.com.br

MEGAQUALITY
CONSULTORIA
Soluções inteligentes para sua empresa.